

รายงานผลการวิเคราะห์เรื่องร้องเรียนของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

การวิเคราะห์นี้เป็นการรวบรวมการดำเนินการจากเรื่องร้องเรียนของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ว่ามีจำนวนเท่าไร ในประเด็นใดบ้าง และแนวโน้มเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นแล้ว เพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้การปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ของข้าราชการไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ หรือมีความรับผิดชอบไม่เพียงพอ หรือการปฏิบัติหน้าที่ไปในทางที่ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือในความมีคุณธรรม ความมีจริยธรรม และการปฏิบัติหน้าที่โดยการขาดการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นข้อร้องเรียนของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่	จำนวนเรื่อง
การสื่อสารที่ไม่เหมาะสม	๓๗
ไม่ได้รับความสะดวกพอสมควร	๓๑
คุณภาพมาตรฐานการให้บริการสาธารณสุข	๑๗
การเป็นเจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ	๘

จากประเด็นข้อร้องเรียนของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ เรื่องร้องเรียนส่วนใหญ่เป็นเรื่องเกี่ยวกับ พฤติกรรมบริการและการสื่อสาร มาตรฐานการรักษา บริการล่าช้า และไม่ได้รับการบริการตามสิทธิ การเป็นเจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบตามลำดับ แนวโน้มของการร้องเรียนลดลง แต่การร้องทุกข์เพื่อขอคำปรึกษาและความช่วยเหลือมีมากขึ้น เนื่องจากผู้รับบริการรู้ถึงสิทธิของตนเองมากขึ้น และการเข้าถึงระบบความช่วยเหลือของโรงพยาบาลจากการประชาสัมพันธ์เชิงรุกมากขึ้น ประกอบกับการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นระบบ ทำให้สถิติข้อมูลที่รวบรวมได้มีมากขึ้นตามมา โดยเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน ที่ผ่านศูนย์เจรจาไกล่เกลี่ย จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน ให้คำปรึกษาช่วยเหลือ และรับเรื่องดำเนินการ เป็นคนกลางในการเจรจาไกล่เกลี่ยด้วยสันติวิธีประสานทำความเข้าใจระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ และให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นยื่นคำร้องขอรับเงินช่วยเหลือตามมาตร ๔๑ (กรณีผู้รับบริการมีสิทธิหลักประกันสุขภาพ) รวมถึงการติดตามดูแลต่อเนื่อง ช่วยเหลืออำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการรักษาพยาบาลทางการแพทย์และสาธารณสุข โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาล ทำให้ไม่มีการฟ้องร้องขึ้นศาลในรอบปีที่ผ่านมา และสร้างความสมานฉันท์ คงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ

ข้อมูลแสดงประสิทธิภาพในการจัดการกับข้อร้องเรียน

๑. การจัดตั้งศูนย์ไกล่เกลี่ย เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน และให้คำปรึกษา และเป็นคนกลางในการเจรจาไกล่เกลี่ยประสานเรื่องระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ รวมถึงการดูแลบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาล รวมทั้งเครือข่ายในระดับจังหวัด ระดับเขตบริการ และระดับกระทรวงฯ ในการจัดการความขัดแย้งในระบบการแพทย์และสาธารณสุข และมีการนำเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาทบทวนระบบบริการของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องเชื่อมโยงกับทีมบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ

๒. การพัฒนาแนวปฏิบัติการจัดการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนแบบบูรณาการเชื่อมโยงกับนโยบายพัฒนาระบบคุณภาพความปลอดภัยของผู้ป่วยและทีมบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาล โดยเน้นการมีส่วนร่วมของหน่วยงานในองค์กร และเครือข่ายภายนอกองค์กร เพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนและไม่มีการฟ้องร้องเป็นคดีความ โดยมีมาตรฐานการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน ที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกันทั้งองค์กร กรณีเกิดอุบัติการณ์ความเสี่ยงข้อร้องเรียนทุกหน่วยงาน และได้ใช้แนวปฏิบัติการจัดการปัญหาการร้องเรียนแบบบูรณาการ และมีการบันทึกในระบบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ พร้อมทั้งรายงานให้ผู้บริหารทราบตามขั้นตอน

๓.การจัดตั้งศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน และให้คำปรึกษาในเรื่องลับและเรื่องทั่วไป

.....

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดจ้าง งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีแผนปฏิบัติการจัดจ้าง งบประมาณ ปี 2559 จำนวน 9 โครงการ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงินทั้งสิ้น 21,726,800.-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านเจ็ดแสนสองหมื่นหกพันแปดร้อยบาทถ้วน) และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ได้ดำเนินการจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วโครงการและยังมีบางโครงการที่ยังดำเนินการไม่เสร็จสิ้นเนื่องจากเป็นงบประมาณข้ามปีงบประมาณ จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดจ้าง งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วิธีการจัดหา	วงเงินที่ใช้ในการจัดหาหรืองบประมาณ (บาท)	ราคาที่ได้จัดหาได้ (บาท)	ผลต่าง (บาท)	ชื่อผู้ชนะ	ดำเนินการเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
1.	อาคารผู้ป่วย 60 เตียง เป็นอาคาร คสล.2 ชั้น พื้นที่ใช้สอย ประมาณ 1,320 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลรื่องกวาง ตำบลร้องเข็ม จังหวัดแพร่ 1 หลัง	e-bidding	16,363,800	14,529,000	1,834,800	หจก.วงศ์ประเสริฐ แพร่ก่อสร้าง	70	งบผูกพันข้ามปี 2559-2560
2.	บ้านพักข้าราชการ ระดับ 5-6 (1 ครอบครัว) เป็นอาคาร คสล. 2 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 98 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลสอง ตำบลบ้านหนุน อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,099,700	1,066,492	33,208	หจก.สองบริการ	100	งบ 2559
3.	บ้านพักข้าราชการ ระดับ 5-6 (1 ครอบครัว) เป็นอาคาร คสล. 2 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 98 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลไทรน้อย อำเภอด่านซ้าย จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,099,700	1,045,000	54,700	หจก.แพร่สรีชัช ก่อสร้าง	100	งบ 2559

4.	โรงรถพัสดุ (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,838,200	959,650	878,500	หจก.เกรท ติรากอน คอนสตรัคชั่น	100	งบ 2559
5.	ปรับปรุงหอสื่ออาคารพิทยบาล สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 หลัง	ตกลงราคา	188,200	177,000	11,200	หจก.ศิริกสิสร คอนสตรัคชั่น	100	งบ 2559
6.	ปรับปรุงโรงจอดรถอาคารสำนักงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	255,600	230,000	25,600	หจก.แพร่สิริชัย ก่อสร้าง	100	งบ 2559
7.	ถนน คสล. พื้นที่ไม่น้อยกว่า 54 ตารางเมตร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสูงเม่น ตำบลสูงเม่น อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	198,200	169,000	29,200	บจก.อัครวิศว์	100	งบ 2559
8.	ปรับปรุงอาคารสำนักงาน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสอง อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	294,900	269,000	25,900	หจก.สะเอียบคง ก่อสร้าง	100	งบ 2559
9.	รั้วคอนกรีตบล็อก ความยาวไม่น้อยกว่า 160 เมตร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสอง อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	388,500	310,000	78,500	หจก.ทวีพย์พิศาล สกลรุ่งเรือง	100	งบ 2559

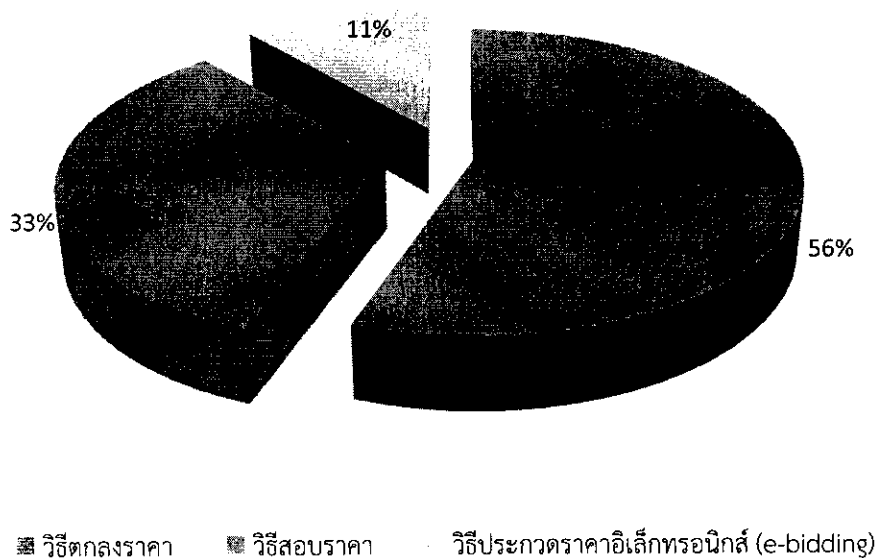
2. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบประมาณ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางดังกล่าวข้างต้น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีจำนวนโครงการที่ต้องการจัดจ้าง ทั้งหมดจำนวน 9 โครงการ พบว่าวิธีการจัดจ้างที่สูงที่สุด คือวิธีตกลงราคา จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของโครงการทั้งหมด รองลงมา คือวิธีสอบราคา จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของจำนวนโครงการ

2.1 ตารางแสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง ด้วยงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.2559

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
วิธีตกลงราคา	5	56
วิธีสอบราคา	3	33
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	11
รวม	9	100

วิธีการจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่



รูปภาพที่ 1 แสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

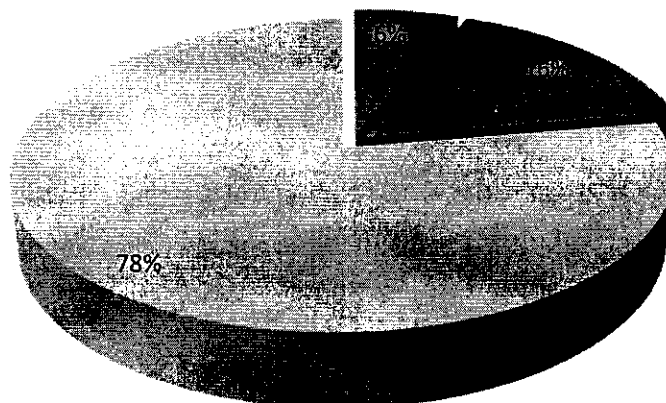
3. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ที่ได้รับการจัดสรรมา จำนวนเงินทั้งสิ้น 21,726,800.-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านบาท เจ็ดแสนสองหมื่นหกพันแปดร้อยบาทถ้วน) และวงเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดจ้างเพียงจำนวน 18,755,142.-บาท (สิบแปดล้านบาท เจ็ดแสนห้าหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มีจำนวนงบประมาณสูงสุดจำนวน 14,529,000.-บาท (สิบสี่ล้านบาท ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 77 รองลงมา คือวิธีการ สอบราคา เป็นจำนวนเงิน 3,071,142.-บาท (สามล้านบาท เจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 16 และวิธีตกลงราคา เป็นจำนวนเงิน 1,155,000.-บาท (หนึ่งล้านบาท ห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 6 ของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดจ้างตามลำดับ

3.1 ตารางแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

วิธีการจัดจ้าง	งบประมาณที่จ้าง (บาท)	ร้อยละ
วิธีตกลงราคา	1,155,000	6
วิธีสอบราคา	3,071,142	16
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	14,529,000	77
รวม	18,755,142	100

แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจ้าง งบลงทุน ปี 2559



วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

รูปภาพที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

4. ความคุ้มค่าและประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ทั้งหมด 9 โครงการ สามารถดำเนินการจัดจ้างและดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 8 โครงการ และดำเนินการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นงบผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ.2559 -2560 โดยสามารถประหยัดเงินงบประมาณรายจ่ายได้ จำนวน 2,971,608.-บาท (สองล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหกร้อยแปดบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 14

5. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

5.1 ระยะเวลาในการดำเนินการจัดจ้างค่อนข้างกระชั้นชิดและเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินการจัดจ้างและเกิดข้อผิดพลาดได้ง่าย

5.2 ขาดบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการจัดจ้างงานก่อสร้าง บุคลากร เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า

5.3 การกำหนดราคากลาง ขาดบุคลากรที่ชำนาญและเชี่ยวชาญทางด้านช่างโยธาซึ่งมาช่วยในการถอดแบบและคำนวณปริมาณราคา วัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง (BOQ)

5.4 ราคาวัสดุ ค่าแรง ราคาท้องถิ่นพาณิชย์จังหวัด ไม่เป็นปัจจุบัน

5.5 แบบแปลนและปริมาณราคา วัสดุก่อสร้าง (BOQ) จากกองแบบแผน ไม่สมบูรณ์ ไม่ครบถ้วน

5.6 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมานั้น ค่อนข้างจำกัดและน้อยเกินไป ทำให้หาผู้รับจ้างที่จะมาทำงานก่อสร้างได้ยาก

5.7 แบบมาตรฐานจากกองแบบแผนที่นำมาใช้นั้น เมื่อไปใช้ในพื้นที่จริงใช้งานไม่ได้ซึ่งต้องมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไขรายละเอียด แนวนโยบายสัญญาจ้างเพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้ใช้งาน ทำให้ระยะเวลาในการก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนงานฯ ใช้ระยะเวลาก่อสร้างล่าช้า

5.8 การสืบราคาวัสดุก่อสร้าง จากร้านค้า/ตัวแทนจำหน่าย/บริษัท ไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการสืบราคาท้องถิ่น

6. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560

6.1 ก่อนจะของบประมาณควรตรวจสอบรายละเอียดแบบแปลนที่จะใช้ในการก่อสร้างก่อนว่าเหมาะสมกับสถานที่ ที่จะดำเนินการก่อสร้างหรือไม่ ต้องปรับปรุงดำเนินการแนบท้ายสัญญา รายละเอียดส่วนที่จะดำเนินการปรับปรุงในส่วนไหนบ้าง เมื่อมีการแก้ไขปริมาณงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นหรือลดลงกรณีเพิ่มขึ้นจะดำเนินการอย่างไร งบประมาณที่จะนำมาดำเนินการในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากส่วนไหน

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลามล นักวิชาการพัสดุ

6.2 ขอความอนุเคราะห์คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการตรวจการจ้าง ผู้ควบคุมงาน จากหน่วยงานที่มีความรู้ความสามารถ เช่น สำนักงานสนับสนุนบริการสุขภาพ เขต 1 จังหวัด เชียงใหม่ , กองแบบแผน , สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดแพร่ และหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6.3 ควรมีแผนฯ รองรับสนับสนุนการค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนให้แก่บุคลากรภายนอกเป็น ค่าตอบแทนที่ร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ

6.4 บุคลากรที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกคณะ ควรได้เข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง

6.5 เมื่อหน่วยงานได้รับทราบงบประมาณแล้ว ควรให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมในการดำเนินการจัดจ้าง เช่น รูปแบบรายการ ใบปริมาณ (BOQ) จากหน่วยงานที่เคยได้รับการจัดสรร งบประมาณการก่อสร้างอาคารประเภทเดียวกัน มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงแล้วเสร็จ โครงการ (Time Line) ให้เป็นไปตามแผนฯ ที่กำหนดไว้โดยเคร่งครัด

6.6 ขอรับการจัดสรรบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุ ที่ปฏิบัติงานเพิ่ม เนื่องจากขาดแคลน เจ้าหน้าที่พัสดุที่ปฏิบัติงานด้านก่อสร้าง

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีแผนปฏิบัติการจัดจ้าง งบลงทุน ปี 2559 จำนวน 9 โครงการ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงินทั้งสิ้น 21,726,800.-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านเจ็ดแสนสองหมื่นหกพันแปดร้อยบาทถ้วน) และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ได้ดำเนินการจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วโครงการและยังมีบางโครงการที่ยังดำเนินการไม่เสร็จสิ้นเนื่องจากเป็นงบประมาณข้ามปีงบประมาณ จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วิธีการจัดหา	วงเงินที่ใช้ในการจัดหาหรืองบประมาณ (บาท)	ราคาที่ได้จัดหา (บาท)	ผลต่าง (บาท)	ชื่อผู้ชนะ	ดำเนินการเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
1.	อาคารผู้ป่วย 60 เตียง เป็นอาคาร คสล.2 ชั้น พื้นที่ใช้สอย ประมาณ 1,320 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลร่องกาง ตำบลร่องเข็ม จังหวัดแพร่ 1 หลัง	e-bidding	16,363,800	14,529,000	1,834,800	หจก.วงศ์ประเสริฐ แพร่ก่อสร้าง	70	งบผูกพันข้ามปี 2559-2560
2.	บ้านพักข้าราชการ ระดับ 5-6 (1 ครอบครัว) เป็นอาคาร คสล. 2 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 98 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลสอง ตำบลบ้านหนุน อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,099,700	1,066,492	33,208	หจก.สองบริการ	100	งบ 2559
3.	บ้านพักข้าราชการ ระดับ 5-6 (1 ครอบครัว) เป็นอาคาร คสล. 2 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 98 ตารางเมตร (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลไทรน้อย อำเภอดงขี้เหล็ก จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,099,700	1,045,000	54,700	หจก.แพร่สรีรย์ก่อสร้าง	100	งบ 2559

4.	โรงรถพัสดุ (โครงสร้างด้านแผ่นดินไหว) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบล ในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 หลัง	สอบราคา	1,838,200	959,650	878,500	หจก.เกรท ติรากอน คอนสตรัคชั่น	100	งบ 2559
5.	ปรับปรุงทางสี่อาคารพักพยาบาล สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 หลัง	ตกลงราคา	188,200	177,000	11,200	หจก.ศิริภัสสร คอน สตรัคชั่น	100	งบ 2559
6.	ปรับปรุงโรงจอดรถอาคารสำนักงาน สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดแพร่ ตำบล ในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	255,600	230,000	25,600	หจก.แพร่สิริชัย ก่อสร้าง	100	งบ 2559
7.	ถนน คสล. พื้นที่ไม่น้อยกว่า 54 ตารางเมตร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสองแม่ ตำบล สูงเม่น อำเภอสองแม่ จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	198,200	169,000	29,200	บจก.อัครวิศว์	100	งบ 2559
8.	ปรับปรุงอาคารสำนักงาน สำนักงาน สาธารณสุขอำเภอสอง อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	294,900	269,000	25,900	หจก.สะเอียบคง ก่อสร้าง	100	งบ 2559
9.	รั้วคอนกรีตบล็อก ความยาวไม่น้อยกว่า 160 เมตร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสอง อำเภอสอง จังหวัดแพร่ 1 แห่ง	ตกลงราคา	388,500	310,000	78,500	หจก.ทรัพย์พิศาล สกุลรุ่งเรือง	100	งบ 2559

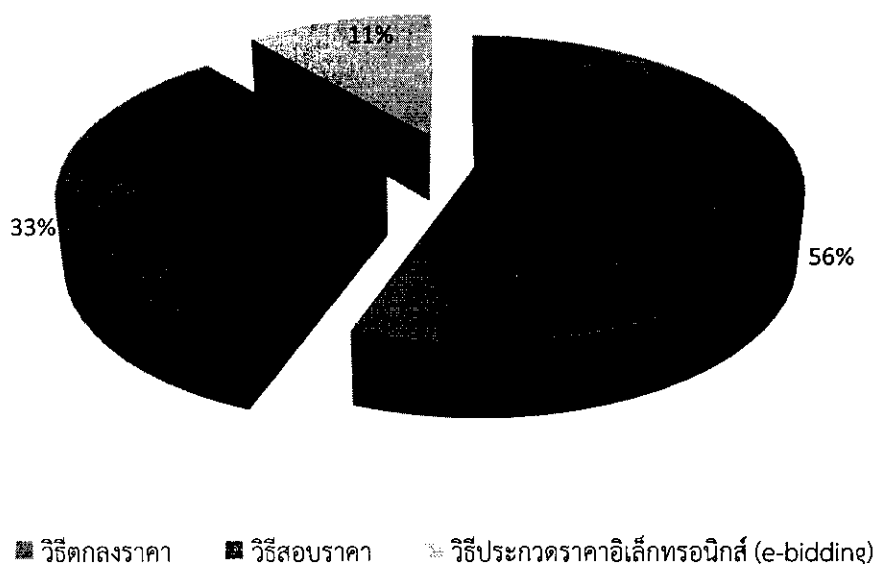
2. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางดังกล่าวข้างต้น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีจำนวนโครงการที่ต้องการจัดจ้าง ทั้งหมดจำนวน 9 โครงการ พบว่าวิธีการจัดจ้างที่สูงที่สุด คือวิธีตกลงราคา จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของโครงการทั้งหมด รองลงมา คือวิธีสอบราคา จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของจำนวนโครงการ

2.1 ตารางแสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง ด้วยงบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2559

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
วิธีตกลงราคา	5	56
วิธีสอบราคา	3	33
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	11
รวม	9	100

วิธีการจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่



รูปภาพที่ 1 แสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลผล นักวิชาการพัสดุ

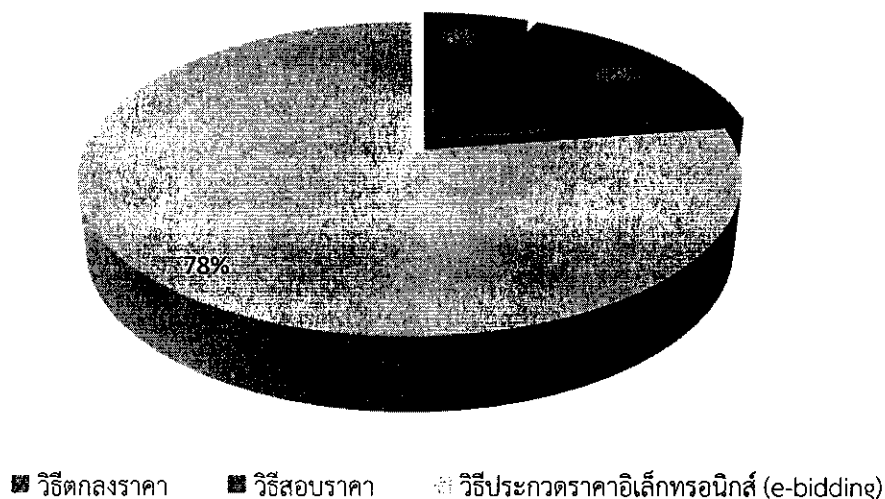
3. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ที่ได้รับการจัดสรรมา จำนวนเงินทั้งสิ้น 21,726,800.-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านบาท เจ็ดแสนสองหมื่นหกพันแปดร้อยบาทถ้วน) และวงเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดจ้างเพียงจำนวน 18,755,142.-บาท (สิบแปดล้านบาท เจ็ดแสนห้าหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มีจำนวนงบประมาณสูงสุดจำนวน 14,529,000.-บาท (สิบสี่ล้านบาท ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 77 รองลงมา คือวิธีการสอบราคา เป็นจำนวนเงิน 3,071,142.-บาท (สามล้านบาท เจ็ดหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 16 และวิธีตกลงราคา เป็นจำนวนเงิน 1,155,000.-บาท (หนึ่งล้านบาท ห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 6 ของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดจ้างตามลำดับ

3.1 ตารางแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

วิธีการจัดจ้าง	งบประมาณที่จ้าง (บาท)	ร้อยละ
วิธีตกลงราคา	1,155,000	6
วิธีสอบราคา	3,071,142	16
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	14,529,000	77
รวม	18,755,142	100

แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจ้าง งบลงทุน ปี 2559



รูปภาพที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดจ้าง

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

4. ความคุ้มค่าและประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดจ้าง งบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ทั้งหมด 9 โครงการ สามารถดำเนินการจัดจ้างและดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 8 โครงการ และดำเนินการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นงบผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ.2559 -2560 โดยสามารถประหยัดเงินงบประมาณรายจ่ายได้ จำนวน 2,971,608.-บาท (สองล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหกร้อยแปดบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 14

5. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

5.1 ระยะเวลาในการดำเนินการจัดจ้างค่อนข้างกระชั้นชิดและเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินการจัดจ้างและเกิดข้อผิดพลาดได้ง่าย

5.2 ขาดบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการจัดจ้างงานก่อสร้าง บุคลากร เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า

5.3 การกำหนดราคากลาง ขาดบุคลากรที่ชำนาญและเชี่ยวชาญทางด้านช่างโยธาซึ่งมาช่วยในการถอดแบบและคำนวณปริมาณราคา วัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง (BOQ)

5.4 ราคาวัสดุ ค่าแรง ราคาท้องถิ่นพาณิชย์จังหวัด ไม่เป็นปัจจุบัน

5.5 แบบแปลนและปริมาณราคา วัสดุก่อสร้าง (BOQ) จากกองแบบแผน ไม่สมบูรณ์ ไม่ครบถ้วน

5.6 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมานั้น ค่อนข้างจำกัดและน้อยเกินไป ทำให้หาผู้รับจ้างที่จะมาทำงานก่อสร้างได้ยาก

5.7 แบบมาตรฐานจากกองแบบแผนที่นำมาใช้งานนั้น เมื่อไปใช้ในพื้นที่จริงใช้งานไม่ได้ซึ่งต้องมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไขรายละเอียด แนวนโยบายจ้างเพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้ใช้งาน ทำให้ระยะเวลาในการก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนงานฯ ใช้ระยะเวลาก่อสร้างล่าช้า

5.8 การสืบราคาวัสดุก่อสร้าง จากร้านค้า/ตัวแทนจำหน่าย/บริษัท ไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการสืบราคาท้องถิ่น

6. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560

6.1 ก่อนจะของบประมาณควรตรวจสอบรายละเอียดแบบแปลนที่จะใช้ในการก่อสร้างก่อนว่าเหมาะสมกับสถานที่ ที่จะดำเนินการก่อสร้างหรือไม่ ต้องปรับปรุงดำเนินการแนบท้ายสัญญารายละเอียดส่วนที่จะดำเนินการปรับปรุงในส่วนไหนบ้าง เมื่อมีการแก้ไขปริมาณงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นหรือลดลงกรณีเพิ่มขึ้นจะดำเนินการอย่างไร งบประมาณที่จะนำมาดำเนินการในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากส่วนไหน

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

6.2 ขอความอนุเคราะห์คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการตรวจการจ้าง ผู้ควบคุมงาน จากหน่วยงานที่มีความรู้ความสามารถ เช่น สำนักงานสนับสนุนบริการสุขภาพ เขต 1 จังหวัด เชียงใหม่ , กองแบบแผน , สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดแพร่ และหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนจ

6.3 ควรมีแผนฯ รองรับสนับสนุนการค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนให้แก่บุคลากรภายนอกเป็น ค่าตอบแทนที่ร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ

6.4 บุคลากรที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกคณะ ควรได้เข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง

6.5 เมื่อหน่วยงานได้รับทราบงบประมาณแล้ว ควรให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมใน การดำเนินการจัดจ้าง เช่น รูปแบบรายการ ใบปริมาณ (BOQ) จากหน่วยงานที่เคยได้รับการจัดสรร งบประมาณการก่อสร้างอาคารประเภทเดียวกัน มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงแล้วเสร็จ โครงการ (Time Line) ให้เป็นไปตามแผนฯ ที่กำหนดไว้โดยเคร่งครัด

6.6 ขอรับการจัดสรรบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุ ที่ปฏิบัติงานเพิ่ม เนื่องจากขาดแคลน เจ้าหน้าที่พัสดุที่ปฏิบัติงานด้านก่อสร้าง

7. รายงานผลวิเคราะห์เรื่องร้องเรียนด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2559

7.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของข้อร้องเรียนและแนวโน้ม

ทั้งนี้จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามหมวด วัสดุ ครุภัณฑ์ ก่อสร้างและซ่อมบำรุง ดังกล่าวข้างต้น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2559

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน เงินทั้งสิ้น 4,915,000.-บาท (สี่ล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ได้ดำเนินการจัดซื้อตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อด้วยงบประมาณ พ.ศ.2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ ที่	รายการ	วิธีการ จัดหา	วงเงินที่ใช้ใน การจัดหา หรือ งบประมาณ (บาท)	ราคาที่ได้จัดทำได้ (บาท)	ผลต่าง (บาท)	ชื่อผู้ชนะ	ดำเนินการ เสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
1.	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์ ประเภท เครื่องมือฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ไอน้ำระบบอัตโนมัติ ขนาดไม่น้อยกว่า 250 ลิตร (Pre-Post Vac) ห้องนั่งทรงกระบอกรวม จำนวน 1 ชุด	สอบราคา	645,000 บาท	645,000 บาท	5,000 บาท	บจก.นำวิวัฒน์การช่าง (1992)	100	รพ.วังชิ้น
2.	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์ ประเภท ตู้อบเด็ก จำนวน 1 ตู้	สอบราคา	550,000 บาท	533,000 บาท	17,000 บาท	บจก.เอ็ม.บี.ดี เซอร์ จิคคอล จัฟฟลาย	100	รพ.ลอง
3.	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์ ประเภท ยูนิตทำฟัน จำนวน 3 ชุด	สอบราคา	460,000 บาท/ชุด รวม 1,380,000 บาท.	455,000 บาท/ชุด รวม 1,365,000 บาท	5,000 บาท/ชุด รวม 15,000 บาท	บจก.สยามเดนท์	100	1. รพ.ลอง 2. รพ.ร.เด่นชัย จำนวน 2 ชุด
4.	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง ประเภท รถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาณ กระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,000 ซีซี ขับเคลื่อน 2 ล้อ แบบดับเบิ้ลแบริด จำนวน 2 คัน	สอบราคา	722,000 บาท/คัน รวม 1,444,000 บาท	684,000 บาท/คัน รวม 1,368,000 บาท	38,000 บาท/คัน รวม 76,000 บาท	บจก.แกรนด์ ไตรฟ	100	1. สสอ.วังชิ้น 2. สสอ.หนองม่วงไข่
5.	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง ประเภท รถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาณกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแบริด จำนวน 1 คัน	สอบราคา	896,000 บาท	806,000 บาท	90,000 บาท	บจก.โตโยต้าแพร่หล่อ ตระกูล ผู้จำหน่าย โตโยต้า	100	สสจ.แพร่

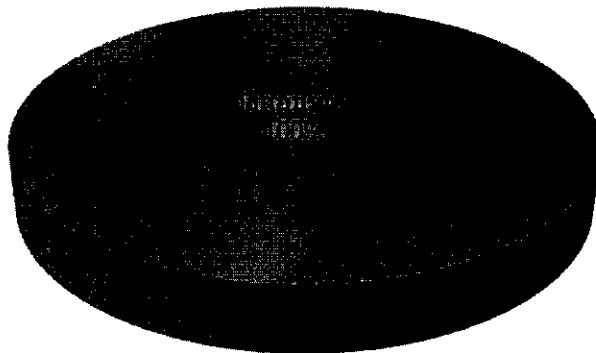
2. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์ ด้วยงบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางดังกล่าวข้างต้น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีจำนวนโครงการที่ต้องการจัดซื้อครุภัณฑ์ ทั้งหมดจำนวน 5 โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อที่สูงที่สุดคือวิธีสอบราคา จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

2.1 ตารางแสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์ ด้วยงบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2559

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
วิธีสอบราคา	5	100
รวม	5	100

วิธีการจัดซื้อ



รูปภาพที่ 1 แสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์

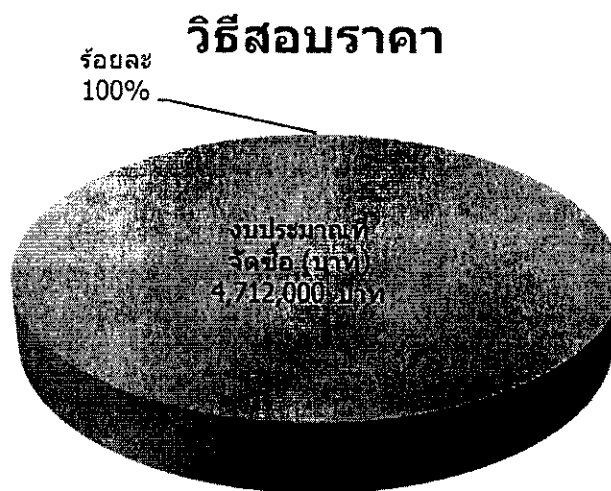
ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

3. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์

ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์ ด้วยงบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อครุภัณฑ์ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ที่ได้รับการจัดสรรมา จำนวนเงินทั้งสิ้น 4,915,000.-บาท (สี่ล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และวงเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ เพียงจำนวน 4,712,000.-บาท (สี่ล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อครุภัณฑ์ด้วยวิธีการสอบราคา เป็นจำนวนเงิน 4,712,000.-บาท (สี่ล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด

3.1 ตารางแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์ งบลงทุน งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

วิธีการจัดซื้อครุภัณฑ์	งบประมาณที่จ้าง (บาท)	ร้อยละ
วิธีสอบราคา	4,712,000	100
รวม	4,712,000	100



รูปภาพที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

4. ความคุ้มค่าและการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อครุภัณฑ์ งบลงทุน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ทั้งหมด 5 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 5 โครงการ โดยสามารถประหยัดเงินงบประมาณรายจ่ายได้ จำนวน 203,000.-บาท (สามแสนสองพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 100

5. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

5.1 ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อต้องเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ ซึ่งค่อนข้างจำกัดด้วยเวลาและเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อที่ผิดพลาดได้ง่าย

5.2 ขาดบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุซึ่งเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความล่าช้า

5.3 การกำหนดราคากลางครุภัณฑ์ ขาดบุคลากรที่ชำนาญและเชี่ยวชาญทางด้านการกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์แต่ละประเภท ซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์และความชำนาญ

5.4 บริษัทหรือตัวแทนจำหน่ายครุภัณฑ์ มีน้อยรายทำให้ได้สินค้าที่ไม่มีคุณภาพ

5.5 การขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่เพื่อร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ ไม่ค่อยได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร

5.6 การกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์แต่ละชนิดมีระยะเวลาในการจัดทำค่อนข้างน้อย ทำให้คณะกรรมการที่กำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์เกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่

6. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานข้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560

6.1 ก่อนจะของบประมาณควรให้หน่วยงานที่ต้องการใช้ครุภัณฑ์ประเภทนั้นๆ ดำเนินการหาคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์แต่ละประเภทไว้ล่วงหน้า

6.2 ควรสร้างแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจแก่ผู้ร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ จากผู้บริหาร

6.3 ควรมีแผนฯ รองรับสนับสนุนการค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนให้แก่บุคลากรเจ้าหน้าที่ภายในและภายนอกองค์กรเพื่อเป็นค่าตอบแทนที่ร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ

6.4 บุคลากร เจ้าหน้าที่ที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ต่างๆ ทุกคณะนั้น ควรได้เข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ

6.5 เมื่อหน่วยงานได้รับทราบงบประมาณแล้ว ควรให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงแล้วเสร็จโครงการ (Time Line) ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้โดยเคร่งครัด

6.6 ขอรับการจัดสรรบุคลากร เจ้าหน้าที่พัสดุ ที่ปฏิบัติงานเพิ่ม

ผู้จัดทำ : นางภัทรพร ปิลาผล นักวิชาการพัสดุ