

โครงการพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเชิงพื้นที่

สำนักงานงบประมาณ

ขอบเขตการบรรยาย

➤ การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่
- การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ
- การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ (Agenda, Area)
- ขั้นตอนและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

➤ แนวทางการจัดทำโครงการและการจัดทำคำของบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

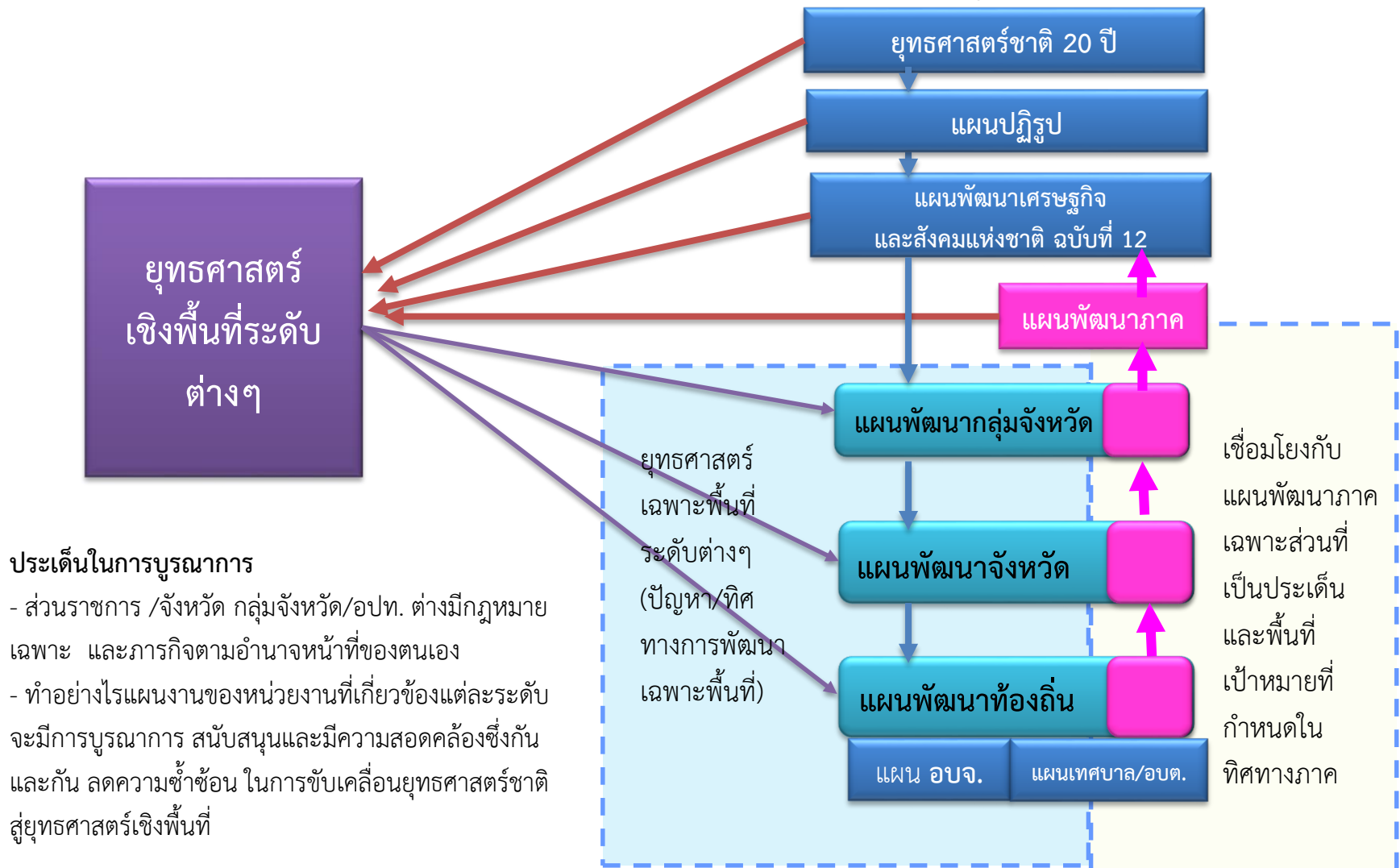
- ขั้นตอนและแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงพื้นที่
- แนวทางการบรรจุข้อเสนอของงบประมาณในแผนงานเชิงพื้นที่ระดับต่างๆ

➤ ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

➤ หลักเกณฑ์การพิจารณาจัดสรรงบประมาณ / การบริหารงบประมาณ

การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่



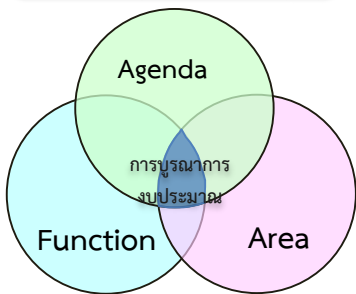
ประเด็นในการบูรณาการ

- ส่วนราชการ /จังหวัด กลุ่มจังหวัด/อปท. ต่างมีกฎหมายเฉพาะ และภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของตนเอง
- ทำอย่างไรแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละระดับจะมีการบูรณาการ สนับสนุนและมีความสอดคล้องซึ่งกันและกัน ลดความซ้ำซ้อน ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

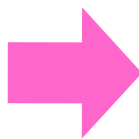
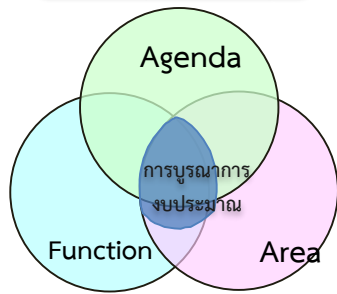
เป้าหมายการบูรณาการงบประมาณเชิงพื้นที่ (3 มิติ)

1

ปัจจุบัน



อนาคต



การจัดสรรงบประมาณโดยเน้น Agenda และ Function เป็นหลัก

การบูรณาการงบประมาณทั้ง 3 มิติ อย่างมีประสิทธิภาพ
ตอบสนองความต้องการของประชาชน



2

การจัดทำงบประมาณเพื่อพัฒนาพื้นที่ระดับภาค จังหวัด/กลุ่มจังหวัด /ท้องถิ่น
ที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้แนวคิดการจัดการงบประมาณแบบประชาชนมีส่วนร่วม

การบูรณาการงบประมาณ 3 มิติ ที่มีประสิทธิภาพ และใช้จ่าย
งบประมาณอย่างคุ้มค่าเกิดประสิทธิผล



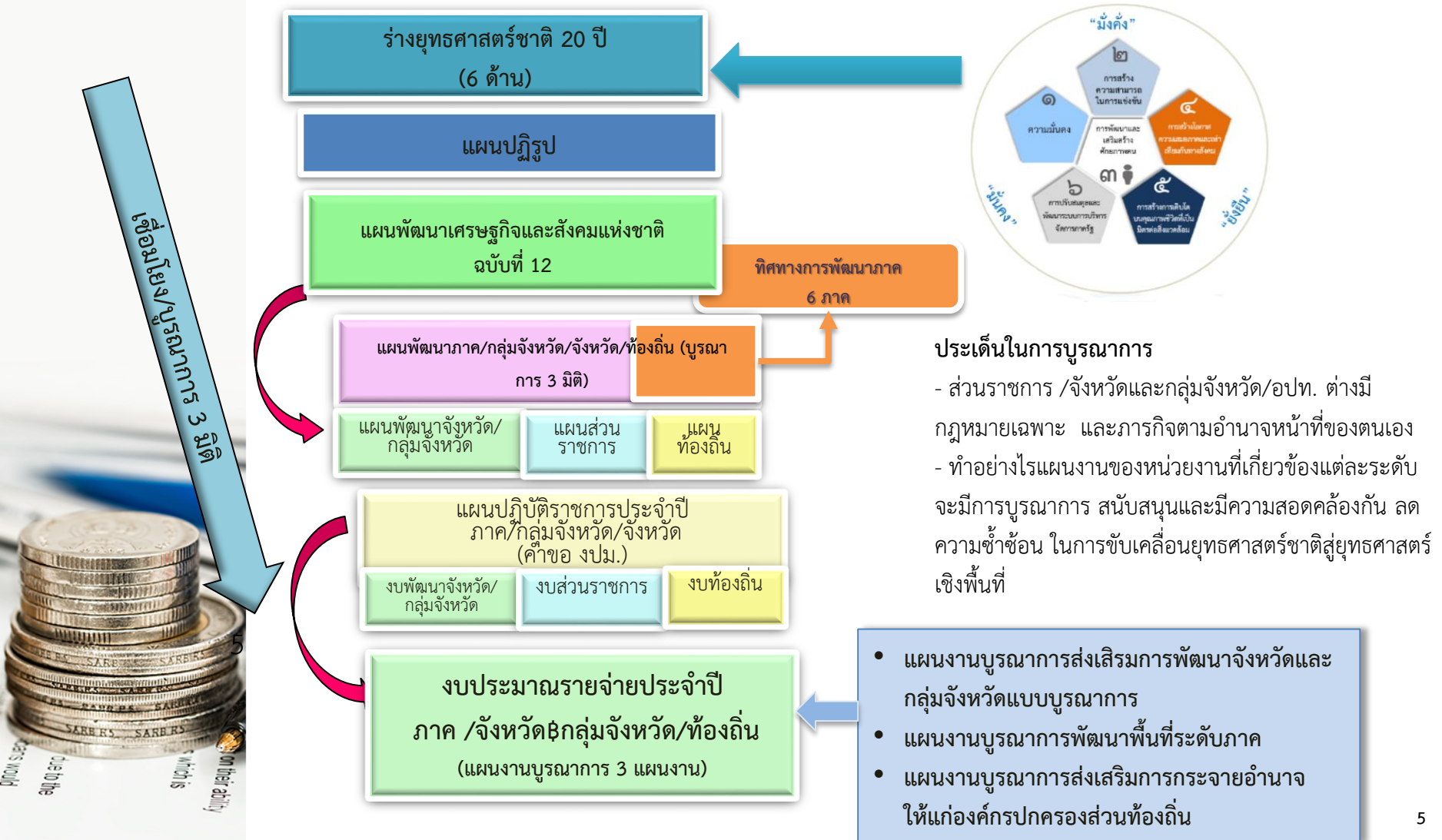
ความสอดคล้อง



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

- ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ (ต่อ)

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ/ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ
แผนพัฒนาภาค/กลุ่มจังหวัด/จังหวัด/ท้องถิ่น และแผนปฏิบัติการประจำปี



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

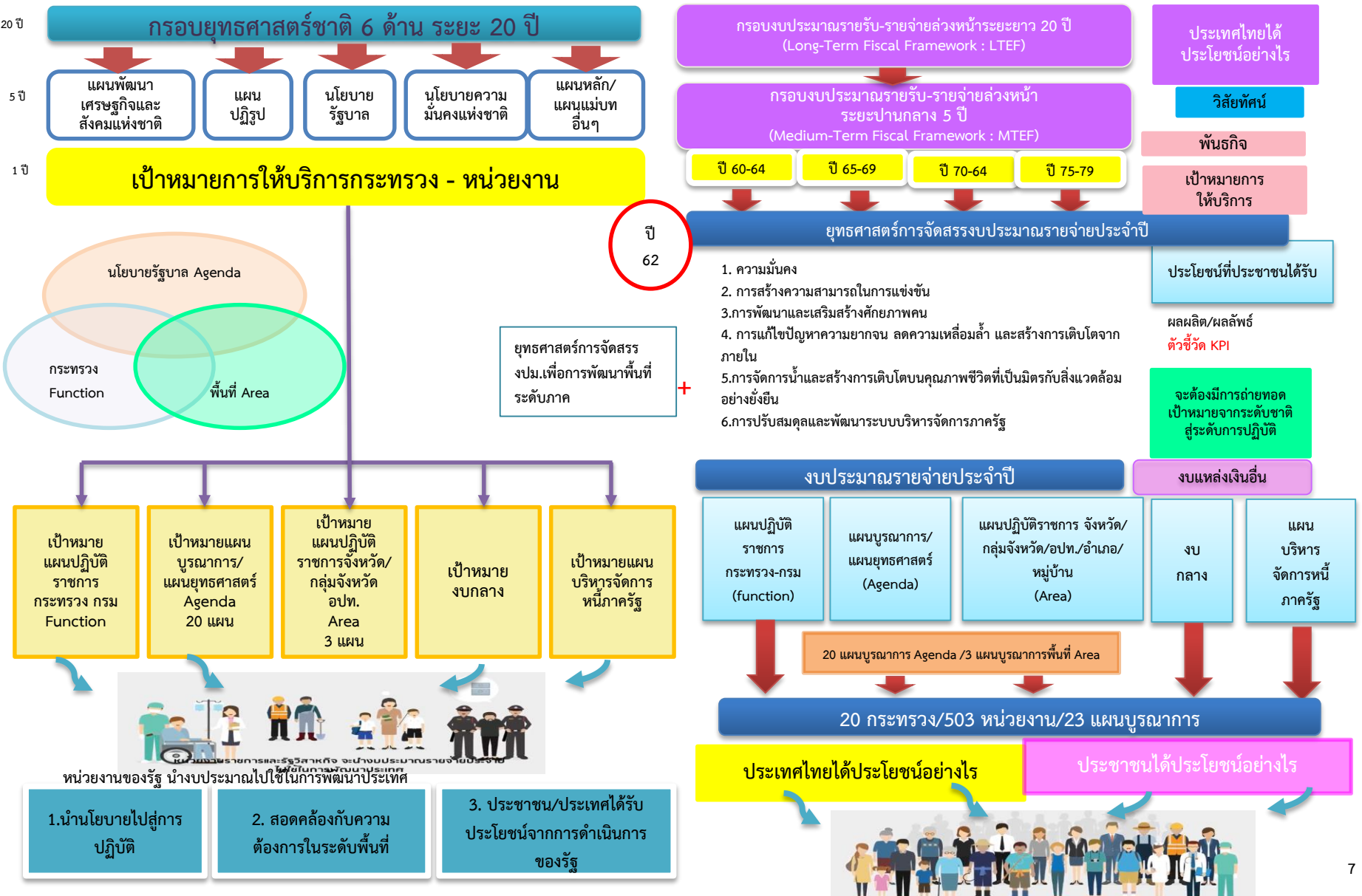
■ การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ (ต่อ)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

- ขั้นตอนและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

กฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ.2560
- พ.ร.ฎ.ว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551
- พรบ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- พรบ.เกี่ยวกับการจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. /เทศบาล/ อบต./กทม./เมืองพัทยา)
- มติคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค
- ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ
- ทิศทางการพัฒนาภาค 6 ภาค
- ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ
- พรบ.แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐



แนวทางการจัดทำโครงการและการจัดทำคำของบประมาณ ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

1. การกำหนดเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดของแผนบูรณาการ
2. กำหนดแนวทางการดำเนินงาน เน้นจัดทำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ มีความเบ็ดเสร็จสมบูรณ์ในรูปแบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
3. กำหนดโครงการ/กิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ที่สอดคล้องและส่งผลสำเร็จต่อเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนฯ และแผนปฏิบัติการประจำปี
4. การบริหารงบประมาณตามแผนบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ต้องขอความเห็นชอบแผน และรายงานผลการดำเนินงานต่อประธานฯ ผ่านหน่วยงานเจ้าภาพหลัก

ขั้นตอนและแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงพื้นที่

❑ จะต้องมีการให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมาพูดคุยเพื่อร่วมกันกำหนด

- ประเด็นยุทธศาสตร์พื้นที่ ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ระดับชาติ (ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี /แผนปฏิรูป/แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ/ทิศทางพัฒนาภาค/นโยบายสำคัญของรัฐบาล)
- ประเด็นยุทธศาสตร์เฉพาะพื้นที่ (แก้ปัญหา, พัฒนา)
- เป้าหมายยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่/ตัวชี้วัดเป้าหมาย
- แนวทางการดำเนินงาน/ตัวชี้วัดแนวทาง
- ข้อเสนอโครงการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แต่ละแนวทางในลักษณะบูรณาการ มีความเบ็ดเสร็จสมบูรณ์ในรูปแบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และมีความครบถ้วน ครอบคลุมกิจกรรมตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง

❑ แนวทางจัดทำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ

- ข้อมูลโครงการมีความสมบูรณ์ครบถ้วน (เน้นข้อมูลเชิงคุณภาพ/ทั้งต้นทาง/กลางทาง/ปลายทาง)
- มีผลตอบแทนที่คุ้มค่า เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และความจำเป็นเร่งด่วนของพื้นที่
- มีต้นทุนโครงการที่เหมาะสม ประหยัด ไม่ซ้ำซ้อน
- มีวิธีการที่ชัดเจนนำไปปฏิบัติได้ มีประสิทธิภาพ และมีความพร้อม (เน้นศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยี รูปแบบ และสถานที่)
- กิจกรรมมีความครอบคลุมและครบถ้วน
- กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบที่มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย



แนวทางการบรรจุข้อเสนองบประมาณในแผนงานเชิงพื้นที่ระดับต่างๆ

นำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ มาวิเคราะห์ว่าแต่ละแผนงาน/โครงการ ควรจะบรรจุไว้ในแผนพัฒนาพื้นที่ระดับใด โดย

- ดำเนินการเฉพาะส่วนที่ยังขาดอยู่ และมีการจัดลำดับความสำคัญให้สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่จำกัด
- พิจารณาว่าเป็นภารกิจของหน่วยงานในพื้นที่ระดับใดและมีศักยภาพในการดำเนินงานหรือไม่ เช่น กิจกรรมที่มีขนาดเล็กไม่ใหญ่ ใช้งบประมาณไม่มาก สามารถดำเนินการในระดับท้องถิ่นได้ (อบต./เทศบาล/อบจ.) ก็บรรจุไว้ในแผนของท้องถิ่น
- กรณีเกินศักยภาพท้องถิ่น ก็พิจารณาบรรจุในแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด
- หากเป็นการดำเนินงานที่เกินศักยภาพพื้นที่ก็ให้บรรจุไว้ในแผนของส่วนราชการที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งอาจจะอยู่ภายใต้กรอบแผนงานบูรณาการระดับภาค กรณีสอดคล้องกับประเด็นของภาค หรือบรรจุไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกรณีเป็นประเด็นเฉพาะพื้นที่และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยจะต้องมีการปรึกษาร่วมกัน



เป้าหมาย/
ตัวชี้วัด

กลุ่มโครงการ/
พื้นที่เป้าหมาย

Value Chain

กิจกรรม

“ตัวอย่าง”

งบประมาณ พ.ศ. 2561

หน่วยงานที่
รับผิดชอบ

งบประมาณ

ด้านสังคมได้รับการปรับปรุงพัฒนา ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น ร้อยละ 1

โครงการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตภาคเหนือ

พื้นที่เป้าหมาย : 17 จังหวัดภาคเหนือ

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ด้านสังคม

พัฒนาคน

ยกระดับคุณภาพชีวิต

1. อารยสถาปัตย์ต้นแบบสู่การท่องเที่ยวที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุและคนพิการ
2. 1 ตำบลซ่อม 1 ตำบลสร้าง สานพลังประชารัฐ
5. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาคาเฟ่เดือดร้อนของประชาชน และนโยบายของรัฐบาล

1. พัฒนาระบบดูแลและยกระดับการให้บริการสุขภาพผู้สูงอายุ

1. ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุครบวงจร Senior Complex
2. สร้างสรรค์ภูมิปัญญา เพิ่มมูลค่าสินค้า OTOP
3. วิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง
4. พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มีคุณภาพมาตรฐานภูมิภาคเหนือ

- สำนักงานปลัดกระทรวงพัฒนาสังคมฯ
- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- มหาวิทยาลัยแม่โจ้

- ม.นเรศวร / ม.แม่ฟ้าหลวง / ม.พะเยา
- สำนักงานปลัดกระทรวงพัฒนาสังคมฯ
- กรมการแพทย์
- ลำพูน/พะเยา/กำแพงเพชร/พิจิตร/อุทัยธานี

- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศฯ

XXX ลบ.

XXX ลบ.

XXX ลบ.

เป้าหมาย/
ตัวชี้วัด

กลุ่มโครงการ/
พื้นที่เป้าหมาย

Value Chain

กิจกรรม

“ตัวอย่าง”

งบประมาณ พ.ศ. 2562

หน่วยงานที่
รับผิดชอบ

งบประมาณ

1. สัดส่วนคนจนลดลง... 2. สัดส่วนผู้สูงอายุที่เข้าถึงระบบสวัสดิการเพิ่มขึ้น

โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและคนยากจนภาคเหนือ

พื้นที่เป้าหมาย : 17 จังหวัดภาคเหนือ

พัฒนาระบบดูแลและ
ยกระดับการให้บริการ

พัฒนาศักยภาพคน

ยกระดับคุณภาพชีวิต

1. การพัฒนาระบบฟื้นฟูสุขภาพ
และท่องเที่ยวผู้สูงอายุ แบบครบ
วงจร เพื่อคุณภาพชีวิตและ
อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
2. จัดตั้งศูนย์บริการสุขภาพแบบ
ครบวงจรแห่งภาคเหนือและอนุ
ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง
3. ภาคเหนือเมืองที่เป็นมิตรกับ
ผู้สูงอายุแบบครบวงจรสู่คุณภาพ
ชีวิตที่ดี

1. พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ
และคนยากจนภาคเหนือ
2. พัฒนาศูนย์ส่งเสริมคุณภาพ
ชีวิตผู้สูงอายุ

- ม.นเรศวร / ม.แม่ฟ้าหลวง /
ม. พะเยา
- สำนักงานปลัดกระทรวง
สาธารณสุข

- มรภ.ลำปาง
- สำนักงานปลัดกระทรวง
พัฒนาสังคมฯ

XXX ลบ.

XXX ลบ.

XXX ลบ.

ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (เทียบเคียงจากปี 2562)

ม.ย. 61 ครม.เห็นชอบแนวทางการจัดทำ
และปฏิทินปีงบประมาณ 2563

ส.ค. 61 ครม.เห็นชอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณปี 2563
ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ แผนฯ 12 แผนพัฒนาภาค (Top-down)
ส.ค. 61 นายกรัฐมนตรีมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณปี 2563

สัปดาห์แรก พ.ค. 62 ครม.เห็นชอบ
ข้อเสนอร่าง พรบ.งบประมาณฯ
สัปดาห์สุดท้าย พ.ค. 62
ครม.ให้ความเห็นชอบร่าง พรบ.
งบประมาณฯ ส่งให้ฝ่ายนิติบัญญัติฯ

- 1 - 29 ก.ย. 61
- คณะกรรมการฯ : เห็นชอบแผนภาค
 - กนจ. : เห็นชอบแผนของจังหวัด
 - ผู้บริหารท้องถิ่น : เห็นชอบแผนของท้องถิ่น
 - คณะกรรมการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ เห็นชอบ
ขอบเขต เป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน แผนงานบูรณาการ
 - คณะกรรมการบูรณาการของกระทรวงพิจารณาแผนบูรณาการ
ของหน่วยงาน

สัปดาห์ที่ 2 เม.ย. 62
ครม. เห็นชอบรายละเอียด
งบประมาณ

สัปดาห์แรก มิ.ย. 62
ฝ่ายนิติบัญญัติพิจารณา
ในวาระที่ 1

สัปดาห์แรก ก.ย. 62
สสค. นำร่าง พรบ.
ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวาย

ส.ค.61
- พื้นที่ (Area) : ภาค จังหวัด และท้องถิ่น จัดทำ
แผนฯ
- กระทรวง/หน่วยงาน (Function) : จัดทำแผนฯ
ร่วมกับพื้นที่ โดยวิเคราะห์ศักยภาพและความ
ต้องการ ของพื้นที่ (Bottom-Up)

สัปดาห์สุดท้าย ต.ค. 61
นายกรัฐมนตรีรับทราบ
ข้อเสนองบประมาณปี 2563
เบื้องต้น (Pre-Ceiling)

สัปดาห์สุดท้าย ธ.ค. 61 2560
ครม. เห็นชอบนโยบาย
งบประมาณ
วงเงิน โครงสร้างงบประมาณ

สัปดาห์แรก ก.พ. 62
กระทรวง/หน่วยงาน ภาค จังหวัดและ
ท้องถิ่น จัดทำคำขอให้สำนักงบประมาณ

สัปดาห์ที่ 2-4 เม.ย. 62
สำนักงบประมาณรับฟังความ
คิดเห็น การจัดทำร่าง พรบ. งบประมาณ

สัปดาห์สุดท้าย ส.ค. 62
ฝ่ายนิติบัญญัติพิจารณาในวาระที่ 2 - 3

ขั้นทบทวน+วางแผนงบประมาณ

ขั้นจัดทำงบประมาณ

ขั้นอนุมัติงบประมาณ

ทบทวนเป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน

- 1) โครงการจะต้องมีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ ดังนี้
 - 1.1 ด้านกายภาพ มีความพร้อมของพื้นที่ดำเนินการ โดยจะต้องมีเอกสารการได้รับอนุมัติ/อนุญาตจากเจ้าของพื้นที่หรือหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ประกอบการเสนอขอโครงการ
 - 1.2 ด้านงบประมาณ มีความสมเหตุสมผลของวงเงินงบประมาณที่ใช้กับประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินโครงการ
 - 1.3 ด้านระยะเวลา ควรมีการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ
- 2) โครงการจะต้องมีรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่ายที่สามารถพิจารณาความเหมาะสมของราคาได้
- 3) โครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานทุกปี ควรมีการนำเสนอผลการดำเนินงานในช่วงปีที่ผ่านมาประกอบการพิจารณาด้วย เพื่อให้สามารถมองเห็นความต่อเนื่องและการพิจารณาต่อยอดอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

- 4) โครงการจะต้องมีการระบุรายละเอียดของกิจกรรมและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการแต่ละกิจกรรมให้ชัดเจน รวมทั้งวิธีการดำเนินงานและหน่วยงานที่รับผิดชอบ
- 5) โครงการที่เสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณจะต้องไม่มีความซ้ำซ้อนกับโครงการของหน่วยงานอื่นที่ดำเนินการอยู่แล้ว
- 6) โครงการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นภารกิจปกติของหน่วยงานหรือเป็นกิจกรรมย่อยๆ ซึ่งไม่สามารถก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของแผนงานได้
- 7) โครงการควรประกอบด้วยกิจกรรมหลักต่างๆ ซึ่งมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับชื่อโครงการและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายโครงการ มีหลายโครงการพบว่าการนำกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการนำไปสู่เป้าหมายผลสำเร็จของโครงการสอดแทรกเข้าไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การติดตามและประเมินผล



DON'T

โครงการจะต้องไม่มีลักษณะดังนี้

- 1) ไม่เป็นโครงการที่มีลักษณะจัดซื้อวัสดุหรือครุภัณฑ์เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนโดยตรง
- 2) ไม่เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์หลักเกี่ยวกับการสัมมนา ฝึกอบรม ดูกาน โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- 3) ไม่เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการเดินทางไปต่างประเทศ
- 4) ไม่เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการปรับปรุงหรือซ่อมแซมอาคารสถานที่ของส่วนราชการ
- 5) ไม่เป็นโครงการที่มีลักษณะการแบ่งหารงบประมาณหรือเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นในลักษณะหลีกเลี่ยงการดำเนินการตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- 1) หน่วยงานมีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดโครงการ
 - ปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการ/ปรับเปลี่ยนกิจกรรม
 - เปลี่ยนหน่วยงานดำเนินการ
 - เปลี่ยนกลุ่มเป้าหมายโครงการ
- 2) มีการเปลี่ยนแปลงโครงการเนื่องจาก
 - มีหน่วยงานอื่นดำเนินโครงการนั้นแล้ว
 - ไม่สามารถดำเนินโครงการได้เนื่องจากเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาต
 - ผู้บริหารหน่วยงานประสงค์จะขอเปลี่ยนโครงการ
- 3) มีข้อกั้กท้วง/ข้อสังเกตจาก สตง.
 - ผิดระเบียบ/กฎหมาย
 - ไม้มีความคุ้มค่า

โครงการที่เป็นประเด็นข้อทักท้วงหรือมีข้อสังเกตจาก สตง.

- 1) การจัดทำโครงการของจังหวัดไม่มีการระบุกลุ่มเป้าหมาย ตัวชี้วัด และผลสัมฤทธิ์ หรือกรณีมีการระบุไว้ก็ไม่มี ความถูกต้องหรือมีความชัดเจน ส่งผลทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ประเมินผลโครงการได้
- 2) การจัดทำโครงการในลักษณะสิ่งก่อสร้างไม่มีการระบุไว้ในโครงการ ว่าเมื่อโครงการแล้วเสร็จ จะมอบหมายหน่วยงานใดเป็นผู้รับผิดชอบ ในการดูแลและบำรุงรักษา
- 3) ไม่มีการขออนุญาตการใช้ที่ดินสำหรับการก่อสร้าง โดยเฉพาะการเปลี่ยน สภาพที่ดินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดินสำหรับพลเมืองใช้ร่วมกัน จากการใช้เพื่อสาธารณะประโยชน์อย่างหนึ่งเป็นอีกอย่างหนึ่ง เช่น ถมคลอง เปลี่ยนสภาพเป็นถนนจะต้องมีการยื่นคำขอเป็นหนังสือต่อจังหวัด (ต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการเปลี่ยนสภาพ ที่ดินฯ พ.ศ. 2543 และ พ.ร.บ. ลักษณะปกครองท้องที่ พ.ศ. 2551)

โครงการที่เป็นประเด็นข้อทักท้วงหรือมีข้อสังเกตจาก สตง.

- 4) โครงการที่มีผลกระทบต่อวิถีชีวิตของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับชุมชนท้องถิ่นหรือเป็นโครงการที่มีผลต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ควรมีการสอบถามความเห็นจากประชาชนและควรผ่านความเห็นของสภาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนและท้องถิ่นให้ความร่วมมือกับการดำเนินการโครงการ
- 5) การจัดทำเอกสารสัญญาเพื่อดำเนินโครงการตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่ชัดเจน/ไม่รัดกุม อาจส่งผลให้ทางราชการได้รับความเสียหาย
- 6) ขาดการประเมินความคุ้มค่าหรือผลสำเร็จของโครงการ
- 7) โครงการที่มีลักษณะเป็นการพัฒนาพื้นที่ ควรมีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่ เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งมีความต่อเนื่อง บรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ