

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร

นพ.จิรายุทธ์ พุทธรักษา
โรงพยาบาลสอง จังหวัดแพร่

- เป้าหมาย (Goal)
- ยุทธศาสตร์ หรือ กลยุทธ์ (Strategy)
- ยุทธวิธี หรือ กลวิธี (Tactics)
- ปฏิบัติการ (Operations)

ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)



- **วิสัยทัศน์ (Vision)**
- **พันธกิจ (Mission)**
- **วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)**
- **แผนการดำเนินงาน (Action Plan)**

แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan)



วิสัยทัศน์ (Vision)

พันธกิจ (Mission)

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
(Strategic objectives)

แผนการดำเนินงาน
(Action Plan)

- จุดแข็ง (Strengths)
- จุดอ่อน (Weaknesses)
- โอกาสพัฒนา (Opportunities)
- อุปสรรค (Threats)

การวัดและประเมินผล (Measurement & Assessment)



แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan)

กำหนดตัวชี้วัด (Key PIs)

จัดสรรงานและคุณลักษณะ
(Alignment)

พิสูจน์ผลลัพธ์ (Proof)



