

แบบรายงานการตรวจราชการ ระดับจังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

คณะที่ 4 การบริหารจัดการ

หัวข้อ การบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

จังหวัด.....แพร่.....เขตสุขภาพที่.....1.....ตรวจราชการวันที่.....5-7 กรกฎาคม 2560.....

ประเด็นการตรวจราชการ : การบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลตามเป้าหมาย การตรวจติดตาม และ/หรือ ผลลัพธ์ในแนวทางการตรวจราชการ

1. การดำเนินงานของพื้นที่ (Essential Task)

มาตรการดำเนินงานในพื้นที่	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
1. กำหนดรายการซื้อร่วม เวชภัณฑ์ โดยเพิ่มจำนวนรายการ ในการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด	สำรวจรายการซื้อร่วม เวชภัณฑ์	ประชุมคณะกรรมการเพื่อ กำหนดรายการซื้อร่วม เวชภัณฑ์	-	-
ผลลัพธ์ที่ต้องการ	รพ.ทุกแห่งส่งรายการ เวชภัณฑ์ที่ต้องการซื้อร่วม ระดับจังหวัด	จำนวนรายการซื้อร่วม เวชภัณฑ์มีจำนวนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2559	-	-
ผลการดำเนินงาน	รพ.ทุกแห่งส่งรายการ เวชภัณฑ์ที่ต้องการซื้อร่วม ระดับจังหวัด	จำนวนรายการซื้อร่วม เวชภัณฑ์มีจำนวนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2559	-	-
2. กำกับติดตามผลการ ดำเนินงานจัดซื้อร่วมใน โรงพยาบาลทุกแห่ง	กำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม	ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการนิเทศ และตรวจสอบภายใน ระดับจังหวัด	ติดตามผลการดำเนินงาน โดยการตรวจราชการ กระทรวงสาธารณสุข รอบที่ 2	ติดตามผลการดำเนินงาน ผ่านเวปสำนักบริหารการ สาธารณสุข เพื่อสรุปผล การดำเนินงาน ปี 2560
ผลลัพธ์ที่ต้องการ	แนวทางการกำกับติดตาม	ผลการดำเนินงานจัดซื้อ เวชภัณฑ์ร่วม (ร้อยละ 18)	ผลการดำเนินงานจัดซื้อ เวชภัณฑ์ร่วม (ร้อยละ 20)	ผลการดำเนินงานจัดซื้อ เวชภัณฑ์ร่วม (ร้อยละ 25)
ผลการดำเนินงาน	แนวทางการกำกับติดตาม - ผ่านเวปสำนักบริหารการ สาธารณสุข (รายไตรมาส) - โดยคณะกรรมการนิเทศ และตรวจสอบภายในระดับ จังหวัด	-	-	-

2. มูลค่าการจัดซื้อ/จัดจ้างร่วมยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของหน่วยงาน

2.1 มูลค่าการจัดซื้อร่วมยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของหน่วยงาน

(เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาทั้งหมด)

ข้อมูลไตรมาสที่ 1-2 ปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาล	มูลค่าการจัดซื้อร่วม						มูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด						รวมมูลค่าจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา		
	ยา	ว.เภสัช	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ ทันตกรรม	วัสดุ เอกซเรย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	ยา	ว.เภสัช	วัสดุการแพทย์	วัสดุ ทันตกรรม	วัสดุเอกซเรย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	จัดซื้อร่วม	จัดซื้อทั้งหมด	คิดเป็น ร้อยละ
แพร่	25,259,459.96	0.00	3,713,003.32	151,570.55	0.00	677,633.00	124,205,183.63	0	58,835,929.84	1,405,512.90	2,541,926.10	18,854,433.13	29,801,666.83	205,842,985.60	14.48
เด่นชัย	1,290,051.83	0.00	356,693.35	33,727.20	0.00	114,635.00	6,603,085.00	85,310.00	1,229,692.65	108,986.23	0.00	1,031,681.00	1,795,107.38	9,058,754.88	19.82
ร่องวาง	782,706.00	0.00	303,356.90	40,797.20	0.00	615,232.75	3,675,029.74	90,100.00	1,093,592.82	204,622.00	0.00	1,689,864.67	1,742,092.85	6,753,209.23	25.80
ลอง	1,845,284.77	0.00	543,178.85	45,260.00	0.00	330,110.50	5,917,430.59	211,580.00	1,086,022.80	87,855.00	0.00	1,429,414.50	2,763,834.12	8,732,302.89	31.65
สูงเม่น	3,380,905.50	0.00	452,696.70	98,848.80	0.00	488,123.00	7,076,181.26	196,780.00	865,288.20	390,672.40	0.00	1,364,720.00	4,420,574.00	9,893,641.86	44.68
สอง 2	1,252,204.90	0.00	430,134.06	71,750.32	0.00	356,477.00	3,688,962.48	75,299.40	1,646,646.99	195,714.99	0.00	1,002,626.35	2,110,566.28	6,609,250.21	31.93
วังชิ้น	2,253,091.30	0.00	280,494.26	72,996.60	0.00	328,210.00	4,608,662.92	165,215.00	814,262.86	176,807.60	67,700.00	1,494,390.00	2,934,792.16	7,327,038.38	40.05
หนองม่วงไข่	761,337.01	0.00	171,392.40	26,320.00	0.00	76,225.00	2,114,946.38	37,125.00	535,339.75	43,981.51	6,800.00	524,790.00	1,035,274.41	3,262,982.64	31.73
รวมจังหวัด	36,825,041.27	0.00	6,250,949.84	541,270.67	0.00	2,986,646.25	157,889,482.00	861,409.40	66,106,775.91	2,614,152.63	2,616,434.26	27,391,919.65	46,603,908.03	257,480,165.69	18.10

ภาพรวมมูลค่าการจัดซื้อพร้อมเวชภัณฑ์ของจังหวัดแพร่ คิดเป็นร้อยละ 18.10 ของมูลค่าการจัดซื้อเวชภัณฑ์ทั้งหมด

หมายเหตุ : เวชภัณฑ์มีใช้ยา (เภสัช) ตามมติคณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารเวชภัณฑ์ จังหวัดแพร่ ประกอบด้วย 1) Container & closure 2) Pharmacy chemical agent 3) General pharmacy supplies เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก ซองยา สติกเกอร์ยา ถุงหิ้ว เป็นต้น

3. การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา พ.ศ. 2557

3.1 มีการบริหารจัดการโดยคณะกรรมการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ในทุกระดับ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ได้มีการดำเนินพัฒนาระบบยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ตามยุทธศาสตร์ แนวทาง และมาตรการในการพัฒนาประสิทธิภาพระบบยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของ จังหวัดแพร่และของกระทรวงสาธารณสุขมาโดยตลอด ซึ่งการดำเนินการพัฒนาดังกล่าวได้นำลงสู่การปฏิบัติใน ทุกระดับ ตั้งแต่ระดับโรงพยาบาล โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ชุมชนและครอบครัว โดยมีการดำเนินงาน ขยับเคลื่อนผ่านคณะกรรมการและคณะทำงานร่วมแบบสหสาขาวิชาชีพระดับอำเภอและระดับจังหวัด ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัดจังหวัดแพร่
- คณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารเวชภัณฑ์ จังหวัดแพร่
- คณะกรรมการตรวจสอบภายในระดับจังหวัด ด้านยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา

3.2 มีกรอบและบัญชีรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่ายที่สอดคล้องและลดหลั่นตามระดับสถานบริการ เป้าหมายหรือเจตนารมณ์

กรอบและบัญชีรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่าย เครือข่ายบริการสุขภาพ จังหวัดแพร่ ประจำปี 2560

เวชภัณฑ์	จำนวน (รายการ)			
	รพ.แพร่	รพช.	หน่วยบริการปฐมภูมิ (แพทย์ออกตรวจ)	หน่วยบริการปฐมภูมิ (ทั่วไป)
ยา	762 (ร้อยละ ED:NED , 81:19)	428 (ร้อยละ ED:NED , 89:11)	132 (ร้อยละ ED:NED , 93:7)	89 (ร้อยละ ED:NED 100:0)
วัสดุการแพทย์	450	328	-	74
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	294	188	-	21
วัสดุทันตกรรม	538	322	-	156

3.3 มีแผนจัดซื้อ จัดจ้าง ยา และเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่าย

แผนจัดซื้อ/จัดจ้างเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดแพร่ ได้รับการอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแพร่ และได้กำหนดให้โรงพยาบาลขออนุมัติปรับแผนจัดซื้อ/จัดจ้างจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแพร่เป็นรายไตรมาส

โรงพยาบาล	การขออนุมัติปรับแผน (ไตรมาสที่ 1-2)	การขออนุมัติปรับแผน (ไตรมาสที่ 3-4)
แพร่	ไม่มีการขออนุมัติปรับแผน	แผนจัดซื้อยา - ปรับเพิ่ม 5,000,567.62 บาท (ขออนุมัติปรับแผนจัดซื้อเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราการสั่งใช้เพิ่มขึ้น)
เด่นชัย		แผนจัดซื้อยา - ปรับลด 142,793.01 บาท แผนจัดซื้อว.มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ - ปรับลด 375,191.18 บาท แผนจัดซื้อเคมีภัณฑ์งานแพทย์แผนไทย - ปรับลด 5,917.90 บาท (ขออนุมัติปรับแผนจัดซื้อลดลง เนื่องจากมีการปรับปรุงบัญชียา เวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ และอัตราการสั่งใช้ลดลง)
ร้องกวาง		แผนจัดซื้อยา - ปรับเพิ่ม 14,435.30 บาท แผนจัดซื้อว.มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ - ปรับเพิ่ม 29,705 บาท (ขออนุมัติปรับแผนจัดซื้อเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการปรับปรุงบัญชียา เวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ และอัตราการสั่งใช้เพิ่มขึ้น)
ลอง		แผนจัดซื้อยาและว.มีไข้ยา - ปรับลด 128,407.11 บาท (ขออนุมัติปรับแผนจัดซื้อลดลง เนื่องจากผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 และ 2 การเบิกจ่ายจริงตามสถานการณ์ลดลง)

โรงพยาบาล	การขออนุมัติปรับเปลี่ยน (ไตรมาสที่ 1-2)	การขออนุมัติปรับเปลี่ยน (ไตรมาสที่ 3-4)
สูงเม่น	ไม่มีการขออนุมัติปรับเปลี่ยน	แผนจัดซื้อยา - ปรับเพิ่ม 1,757,990.21 บาท แผนจัดซื้อวัสดุการแพทย์ - ปรับเพิ่ม 640,801.17 บาท (ขออนุมัติปรับเปลี่ยนจัดซื้อเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีผู้รับบริการเพิ่มมากขึ้น และมีการเปิดบริการคลินิกหมอครอบครัว primary care cluster : PCC)
สอง 2		แผนจัดซื้อยา - ปรับเพิ่ม 205,628.50 บาท แผนจัดซื้อวัสดุการแพทย์ - ปรับเพิ่ม 31,390 บาท (ขออนุมัติปรับเปลี่ยนจัดซื้อเพิ่มขึ้น เนื่องจากการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ไตรมาสที่ 1 และ 2 ของ คปสอ.สอง เกินแผนจัดซื้อประมาณร้อยละ 7)

3.4 จัดซื้อ/จัดจ้างร่วม

3.4.1 การจัดซื้อร่วมเวชภัณฑ์จังหวัดแพร่ได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกรายการจัดซื้อร่วม เพื่อใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2560-2561 (พฤษภาคม 2560 - กันยายน 2561) ดังนี้

จัดซื้อร่วมจังหวัด	จำนวนรายการ
ยาทั่วไป	80
รายการยาที่องค์การเภสัชกรรมเป็นผู้ผลิต (แต่มีปัญหาขาด)	31
เวชภัณฑ์มีไชยา(เภสัช)	8
วัสดุการแพทย์	30
วัสดุทันตกรรม	8
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	30
รวม	187

3.4.2 การจัดจ้างร่วมจังหวัดแพร่ได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกรายการจัดซื้อร่วม เพื่อใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2560-2561 (พฤษภาคม 2560 - กันยายน 2561) ดังนี้

จัดจ้างร่วมจังหวัด	จำนวนรายการ
รายการส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ โรงพยาบาลชุมชน (Out Lab)	22
X-Ray ระบบ PACS (Picture Archiving and Communication System)	1
รวม	23

3.5 มีการบริหารจัดการร่วม แผนการสำรองร่วม/คลังร่วม ยาและเวชภัณฑ์ที่มีไชยา

จังหวัดแพร่ ได้ดำเนินการจัดทำแผนการสำรองยา/คลังร่วม จังหวัดแพร่ ประจำปี 2560 ดังนี้

กลุ่มยา	จำนวนรายการ	แผนจัดซื้อ (บาท)
ยากำพร้าและ Antidote	6	154,449.75
ยาที่มีการใช้ต่ำ	23	250,675.38
ยาที่รพ.แพร่ผลิต (ไม่มีบริษัทจัดจำหน่าย)	5	55,302.00
ยาจิตเวช (Depakin tab 500 mg)	1	572,789.04
รวม	35	1,033,216.17

3.6 มีการรายงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามลำดับชั้น ในเวลาที่กำหนด

จังหวัดแพร่ มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานบริหารเวชภัณฑ์ของเครือข่าย จากผลการรายงานเว็บไซต์ของสำนักบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข (รายไตรมาส) และจากการลง นิเทศพัฒนาและตรวจสอบภายในด้านยาและเวชภัณฑ์ของคณะกรรมการระดับจังหวัด (2 ครั้ง/ปี)

4. จริยธรรมว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

4.1 มีแนวปฏิบัติและกลไกการกำกับการปฏิบัติตามเกณฑ์จริยธรรม

โรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดแพร่ มีการจัดทำประกาศ “แนวปฏิบัติตามเกณฑ์จริยธรรม ว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา” และติดประกาศในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดหาเวชภัณฑ์ (ยา, วัสดุการแพทย์, วัสดุทันตกรรม, วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์, วัสดุเอกซเรย์) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ จะดำเนินการ กำกับติดตาม โดยคณะกรรมการนิเทศพัฒนาและตรวจสอบภายในด้านยาและเวชภัณฑ์ ระดับจังหวัด

5. ข้อเสนอแนะ

5.1 ข้อเสนอแนะต่อส่วนกลาง หรือผู้บริหาร เพื่อการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ การดำเนินงาน กฎระเบียบ กฎหมาย

- ตัวชี้วัดการจัดซื้อร่วม ควรพิจารณาทั้งมูลค่าการจัดซื้อร่วมและมูลค่าประหยัด หรือคิดต้นทุน ต่อการให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
- การจัดซื้อร่วมในระดับเขต ควรเร่งดำเนินการให้เสร็จสิ้น เนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่า การใช้สูง สามารถลดต้นทุนการจัดซื้อเวชภัณฑ์ลงได้ค่อนข้างมาก และควรเพิ่มประเภท เวชภัณฑ์มีใช้ยาอื่นๆ (วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , วัสดุการแพทย์) ในการจัดซื้อร่วมเขต
- ระบบรายงานของสำนักบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข ควรเพิ่มช่องการรายงาน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน สามารถนำมาวิเคราะห์ให้เกิดประโยชน์และครอบคลุมได้มากขึ้น ดังนี้
 - แผนจัดซื้อของปีงบประมาณ และแผนจัดซื้อรายไตรมาส
 - จำนวนรายการเวชภัณฑ์ในบัญชียาของโรงพยาบาล (ยา ED , NED ,เวชภัณฑ์มีใช้ยาทุกประเภท)
 - มูลค่าจัดจ้างร่วม เช่น จ้างเหมาบริการทำฟันปลอม , จ้างเหมาบริการส่งตรวจ out lab , จ้างเหมาบริการ X-Ray ระบบ PACS
- ควรนิยามการรายงานมูลค่าการจัดซื้อร่วมให้ชัดเจน เพื่อนำข้อมูลมาเปรียบเทียบในระดับเขต และระดับประเทศได้
- รายงานบริหารเวชภัณฑ์และรายงานทางการเงินการบัญชี ควรเป็นข้อมูลชุดเดียวกัน เช่น การแบ่งประเภทเวชภัณฑ์ การรายงานแผนจัดซื้อ ต้นทุนการจัดซื้อจัดจ้าง มูลค่าคงคลัง มูลค่าการบริโภค

รายงาน นายประเสริฐ กิตติประภัสร์

ตำแหน่ง เกษตรกรชำนาญการพิเศษ

วัน/เดือน/ปี 14 มิถุนายน 2560

โทร 081-8845302 e-mail : pskt09@yahoo.com