

คณะ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการสนับสนุนการจัดบริการสุขภาพ

ประเด็นหลัก	ตัวชี้วัด	กลุ่มงานรับผิดชอบ	รายชื่อผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด	เบอร์โทร
4. การเงินการคลัง	9.ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน	กลุ่มงานประกันสุขภาพ	1. นางประภัสสร ดั่งสี 2. นางสาวสุภารัตน์ รัชอำนวนวงษ์	0612675959 0916368388

สถานการณ์ปัจจุบัน/ประเด็นปัญหา

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2561 ประจำเดือนพฤษภาคม 2561 ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย เนื่องจากไม่ผ่านเกณฑ์ดัชนีชี้วัดกลุ่มแสดงสภาพคล่องทางการเงิน (อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ร้อยละ 1.08 ,อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว ร้อยละ 0.93 ,อัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียน ร้อยละ 0.62) ,ดัชนีกลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน ไม่ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 (รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ มีค่าเป็นลบ 3.87 ล้านบาท) และดัชนีกลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรงระดับ 2 (NWC หรือทุนหมุนเวียน ไม่เพียงพอรับการระดมทุนเฉลี่ยต่อเดือน มี ระยะเวลาทุนหมุนเวียนอยู่ได้น้อยกว่า 3 เดือน) หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 3 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลสูงเม่น เนื่องจากไม่ผ่านเกณฑ์ดัชนีชี้วัดกลุ่มแสดงสภาพคล่องทางการเงิน 2 ตัว (อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ร้อยละ 1.43 ,อัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียน ร้อยละ 0.64) ไม่ผ่านเกณฑ์ดัชนีกลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน (รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ มีค่าเป็นลบ 1.87 ล้านบาท) และหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลหนองม่วงไข่ ไม่ผ่านเกณฑ์ดัชนีชี้วัดกลุ่มแสดงสภาพคล่องทางการเงิน (อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ร้อยละ 1.41) และดัชนีกลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน (รายได้สูงกว่า/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ มีค่าเป็นลบ 3.30 ล้านบาท)

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปีงบประมาณ 2561 ประจำเดือนพฤษภาคม 2561 มีหน่วยบริการที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินแล้วติดลบ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลลอง (-582,632.21 บาท) โรงพยาบาลสูงเม่น (-4,952,918.72บาท) และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย (-5,869,441.37 บาท)

ผลการดำเนินงานด้านการเงินการคลังสุขภาพจังหวัดแพร่ ตามมาตรการ 5 มาตรการ ดังนี้

มาตรการที่ 1 การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

จากข้อมูลการจัดสรรงบประมาณกองทุนหลักประกันสุขภาพ พบว่า หน่วยบริการได้รับจัดสรรงบประมาณจ่ายรายหัวในส่วนของ OP,PP เงินจากการปรับเกลี้ย ร้อยละ 100

การขุดเชยกองทุนผู้ป่วยใน พบว่า มีหน่วยบริการจังหวัดแพร่ จำนวน 1 แห่ง ที่ไม่ได้รับขุดเชยเงินผู้ป่วยใน คือ โรงพยาบาลหนองม่วงไข่ ทั้งนี้เนื่องจากจำนวนผู้มารับบริการผู้ป่วยในน้อย ส่วนใหญ่เป็นโรคทั่วไปที่ไม่รุนแรงของโรค และมีภาระเงินเดือนที่สูง จึงทำให้ไม่ได้รับเงินขุดเชย IP หลังหักเงินเดือน

ตาราง แสดงการได้รับชดเชยกองทุนผู้ป่วยในทั่วไป ปีงบประมาณ 2561 จวด STM เดือน เม.ย.61

หน่วยบริการ	1	2	3	(4)=(1)-(3)	(5)=(2)-(3)
	จ่ายชดเชย IP เม.ย.61 ก่อนปรับลดค่าแรง (ก่อน หักเงินเดือน)	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP คงเหลือ ยก ยอดจากเดือน มี.ค.61	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP เดือน เม.ย. 61	คงเหลือจ่ายชดเชย IP เม.ย. 61 หลังปรับลดค่าแรง	จำนวนเงินปรับลดค่าแรง IP ยกยอดไปบริหารการ หักในเดือนถัดไป
รพ.แพร่	23,462,620.58	78,791,391.52	13,131,898.59	10,330,721.99	65,659,492.93
รพ.ร้องกวาง	2,497,277.28	5,211,911.13	868,651.86	1,628,625.42	4,343,259.27
รพ.ลอง	1,597,900.90	2,819,127.63	469,854.61	1,128,046.29	2,349,273.02
รพ.สูงเม่น	1,180,633.29	3,892,647.15	648,774.53	531,858.76	3,243,872.62
รพ.สอง	1,300,648.00	2,505,330.95	417,555.16	883,092.84	2,087,775.79
รพ.วังชิ้น	1,204,654.57	2,502,482.31	417,080.39	787,574.18	2,085,401.92
รพ.หนองม่วงไข่	898,885.49	3,737,993.42	898,885.49	0.00	2,839,107.93
รพ.ร.เด่นชัย	1,515,458.33	4,129,380.03	688,230.01	827,228.32	3,441,150.02
รวม	33,658,078.44	103,590,264.14	17,540,930.64	16,117,147.80	86,049,333.50

ตาราง แสดงการได้รับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (หลังหักเงินเดือน)

ปีงบประมาณ 2561 จวด STM เดือน ต.ค. 60 (6010) -เม.ย. 61 (6104)

หน่วยบริการ	ประมาณการ รายรับ	ตค.60	พย.60	ธค.60	มค.61	กพ.61	มีค.61	เมย.61	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ
รพ.แพร่	81,140,642.52	1,640,892.75	11,112,085.41	6,749,611.92	10,162,684.09	5,511,536.55	6,634,137.87	10,330,721.99	52,141,670.59	64.26
รพ.ร้องกวาง	9,322,825.00	1,508,497.96	826,023.53	843,394.32	1,103,111.19	524,752.45	1,826,096.69	1,628,625.42	8,260,501.55	88.61
รพ.ลอง	7,512,199.93	1,402,792.63	770,030.79	1,020,681.06	1,606,485.56	994,579.60	1,343,952.48	1,128,046.29	8,266,568.39	110.04
รพ.สูงเม่น	4,870,278.28	480,508.49	154,370.32	157,572.61	252,695.02	172,318.64	252,421.69	531,858.76	2,001,745.54	41.10
รพ.สอง	4,701,384.05	768,768.80	442,309.84	283,672.38	530,996.73	559,974.87	547,988.30	883,092.84	4,016,803.77	85.44
รพ.วังชิ้น	9,001,552.95	1,317,381.17	420,503.29	1,192,131.90	844,274.95	639,614.78	686,857.02	787,574.18	5,888,337.28	65.41
รพ.หนองม่วงไข่	391,850.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.ร.เด่นชัย	3,503,716.54	763,929.26	326,598.07	163,508.00	603,914.78	367,921.59	449,798.59	827,228.32	3,502,898.62	99.98
รวม	120,444,449.27	7,882,771.06	14,051,921.25	10,410,572.20	15,104,162.32	8,770,698.48	11,741,252.64	16,117,147.80	84,078,525.73	69.81
วันที่โอนเงิน		30-พ.ย.-60	29-ธ.ค.-60	31-ม.ค.-61	28-ก.พ.-61	30-มี.ค.-61	30-เม.ย.-61	31-พ.ค.-61		

มาตรการที่ 2 ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน

หน่วยบริการทุกแห่งได้มีการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2561 (รอบ2) หน่วยบริการ จังหวัดแพร่จำนวน 8 แห่ง ได้ดำเนินการจัดทำแผนลักษณะ เกินดุล จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ รพ.แพร่ ,รพ.ร้องกวาง รพ.ลอง ,รพ.สูงเม่น ,รพ.สอง ,รพ.วังชิ้น และรพ.ร.เด่นชัย ส่วนหน่วยบริการอีก 1 แห่ง จัดทำแผนลักษณะ ขาดดุล

ได้แก่ รพ.หนองม่วงไข่ ซึ่งเป็นหน่วยบริการที่มีประชากรระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าจำนวน 11,865 คน และมีภาระด้านบุคลากรสูงถึงร้อยละ 86.87 ทำให้ได้รับเงินจัดสรรหลักหักเงินเดือนไม่เพียงพอ เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน

จากการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนทางการเงินของหน่วยบริการประจำเดือน พฤษภาคม 2561 พบว่าหน่วยบริการมีผลการดำเนินงานด้านรายได้ส่วนต่างของแผนและผล ไม่เกินร้อยละ 5 มีจำนวน 6 แห่ง คือ รพ.แพร่, รพ.ลอง, รพ.สูงเม่น, รพ.สอง, รพ.วังชิ้น และรพ.หนองม่วงไข่

หน่วยบริการมีผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่ายส่วนต่างของแผนและผล ไม่เกินร้อยละ 5 ทุกแห่ง

ตารางแสดง การจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2561 (รอบ 2)

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย)	EBITDA	สรุปแผน ประมาณ การ	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	PlanFin แบบ
รพท.แพร่	1,157,820,000.00	1,127,999,000.00	29,821,000.00	เกินดุล	-4,791,354.99	3
รพช.ร้องกวาง	148,509,633.11	135,370,833.29	13,138,799.81	เกินดุล	27,759.97	1
รพช.ลอง	131,391,220.70	127,332,136.00	4,059,084.70	เกินดุล	11,816.95	1
รพช.สูงเม่น	169,637,993.29	166,775,895.55	2,862,097.74	เกินดุล	572,419.55	2
รพช.สอง	116,850,064.53	115,508,874.07	1,341,190.46	เกินดุล	21,638.10	1
รพช.วังชิ้น	117,107,729.60	111,410,000.00	5,697,729.60	เกินดุล	-1,261,401.08	3
รพช.หนองม่วงไข่	72,744,743.00	73,967,169.90	-1,222,426.90	ขาดดุล	0.00	5
รพร.เด่นชัย	119,377,200.00	119,302,000.00	75,200.00	เกินดุล	15,040.00	2

ตารางแสดง การเปรียบเทียบแผนประมาณการรายได้และรายได้ที่เกิดขึ้นจริง ประจำเดือน พฤษภาคม 2561

หน่วยบริการ	แผนประมาณการ	รายได้ที่เกิดขึ้นจริง	ส่วนต่างจากแผน	ร้อยละจากแผน
รพท.แพร่	834,546,666.67	804,504,915.24	-30,041,751.43	-3.60
รพช.ร้องกวาง	118,485,386.09	101,864,825.26	-16,620,560.83	-14.03
รพช.ลอง	88,894,994.49	87,705,223.01	-1,189,771.48	-1.34
รพช.สูงเม่น	115,668,898.43	110,982,140.53	-4,686,757.90	-4.05
รพช.สอง	80,504,309.69	79,836,702.25	-667,607.44	-0.83
รพช.วังชิ้น	79,588,521.79	83,156,474.29	3,567,952.50	4.48
รพช.หนองม่วงไข่	49,450,472.50	47,077,364.87	-2,373,107.63	-4.80
รพร.เด่นชัย	86,897,711.01	80,523,837.75	-6,373,873.26	-7.33

ข้อมูลจาก : hfo61.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 15 มิถุนายน 2561

ตารางแสดง การเปรียบเทียบแผนประมาณการค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ประจำเดือน พฤษภาคม 2561

หน่วยบริการ	แผนประมาณการ	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	ส่วนต่างจากแผน	ร้อยละจากแผน
รพท.แพร่	785,332,666.67	770,612,584.80	-14,720,081.87	-1.87
รพช.ร้องกวาง	94,259,654.55	94,799,735.44	540,080.89	0.57
รพช.ลอง	88,894,757.33	86,886,992.86	-2,007,764.47	-2.26
รพช.สูงเม่น	115,629,890.37	112,847,429.96	-2,782,460.41	-2.41
รพช.สอง	80,503,578.65	76,673,473.04	-3,830,105.61	-4.76
รพช.วังชิ้น	77,120,000.00	76,087,030.30	-1,032,969.70	-1.34
รพช.หนองม่วงไข่	52,607,513.27	50,383,617.47	-2,223,895.80	-4.23
รพร.เด่นชัย	85,838,800.00	84,395,167.82	-1,443,632.18	-1.68

ข้อมูลจาก : hfo61.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 15 มิถุนายน 2561

มาตรการที่ 3 สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

3.1 ต้นทุนบริการแบบ Quick method

จากข้อมูลต้นทุนบริการแบบ Quick method ปีงบประมาณ 2561 ประจำเดือนพฤษภาคม 2561 พบว่ามีหน่วยบริการที่มีต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก เกินค่ากลางระดับกลุ่มบริการเดียวกัน (Mean+1SD) จำนวน 2 แห่ง คือ รพ.สูงเม่น และรพร.เด่นชัย

หน่วยบริการที่มีต้นทุนบริการผู้ป่วยใน เกินค่ากลางระดับกลุ่มบริการเดียวกัน (Mean+1SD) จำนวน 1 แห่ง คือ รพร.เด่นชัย

ตารางแสดง ต้นทุนบริการแบบ Quick method หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ประจำเดือนพฤษภาคม 2561

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนผู้ป่วยนอก	จำนวน (ครั้ง)	ต้นทุนต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนผู้ป่วยใน	Sum AdjRW	ต้นทุนต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพท.แพร่	268,272,640.53	359,067	747.14	1,026.10	499,387,195.62	32,735.26	15,255.33	15,308.41	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ร้องกวาง	56,626,044.95	75,363	751.38	768.76	23,852,767.97	2,592.01	9,202.42	18,100.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ลอง	48,794,443.46	72,708	671.10	768.76	20,685,377.83	2,109.15	9,807.45	18,100.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.สูงเม่น	64,652,433.91	82,144	787.06	768.76	16,216,097.05	1,355.48	11,963.36	18,100.20	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.สอง	44,945,122.17	73,166	614.29	768.76	17,599,803.37	1,216.56	14,466.86	18,100.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.วังชิ้น	39,149,138.35	76,411	512.35	768.76	12,057,326.23	1,402.84	8,594.94	18,100.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.หนองม่วงไข่	34,830,469.18	49,321	706.20	836.77	13,315,070.81	771.08	17,268.08	21,020.04	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพร.เด่นชัย	51,509,084.00	66,492	774.67	736.66	24,865,104.57	1,463.21	16,993.53	16,702.36	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน

ข้อมูลจาก : hfo61.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 15 มิถุนายน 2561 (Mean+1SD ไตรมาส 2/2561)

3.2 ข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลัง Risk score Plus ประจำเดือนพฤษภาคม 2561

การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน 7 Plus Efficiency Score พบว่าหน่วยบริการจังหวัดแพร่ไม่ผ่านเกณฑ์ทุกแห่ง (เกณฑ์มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์มากกว่า 4 ข้อ หรืออยู่ในระดับเกรด B) หน่วยบริการจังหวัดแพร่ มีผลการประเมินในระดับดังนี้ ระดับเกรด B- จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลแพร่ ,โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย ระดับเกรด C จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลร้องกวาง ระดับเกรด C- จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลลอง ,

โรงพยาบาลสุ่มเฒ่า ,โรงพยาบาลสอง ,โรงพยาบาลวังขึ้น และระดับเกรด D จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลหนองม่วงไข่

ตารางแสดง ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (Risk Scoring) ปีงบประมาณ 2556 –ปีงบประมาณ 2561
ไตรมาส 2

หน่วยบริการ	Risk Scoring 2556	Risk Scoring 2557	Risk Scoring 2558	Risk Scoring 2559	Risk Scoring 2560	Risk Scoring 1/2561	Risk Scoring 2/2561
รพท.แพร่	0	0	1	0	0	0	0
รพช.ร้องกวาง	0	0	1	0	0	0	0
รพช.ลอง	7	1	1	2	2	0	0
รพช.สูงเม่น	0	2	2	0	3	0	0
รพช.สอง	1	0	1	2	1	0	0
รพช.วังชิ้น	4	1	3	0	1	0	0
รพช.หนองม่วงไข่	0	0	1	1	1	5	0
รพร.เด่นชัย	0	0	6	3	5	6	1

ตารางแสดง ข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดแพร่ ประจำเดือนพฤษภาคม 2561

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk	Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
รพ.แพร่	2.58	2.26	1.39	262,783,794.59	33,892,330.44	0		65,178,757.71
รพ.ร้องกวาง	2.58	2.27	1.53	16,982,837.65	7,065,089.82	0		5,687,977.30
รพ.ลอง	1.56	1.32	0.96	9,732,398.32	818,230.15	0		-582,632.21
รพ.สูงเม่น	1.43	1.07	0.64	5,943,478.65	-1,865,289.43	3		-4,952,918.72
รพ.สอง	1.66	1.40	1.11	9,025,045.84	3,163,229.21	0		1,457,021.30
รพ.วังชิ้น	2.25	2.03	1.49	15,011,633.26	7,069,443.99	0		5,979,850.72
รพ.หนองม่วงไข่	1.41	1.29	1.11	5,346,842.67	-3,306,252.60	2		1,481,069.90
รพ.เด่นชัย	1.08	0.93	0.62	1,244,110.12	-3,871,330.07	6		-5,869,441.37

ตารางแสดง ข้อมูลสถานะการเงิน 7 Plus Efficiency Score ประจำเดือนพฤษภาคม 2561

หน่วยบริการ	Operating Margin (>=ค่ากลาง)		Return on Asset (>=ค่ากลาง)		A Payment Period (Cash <.8 P >180 and Cash >.8 P >90)	A Collection Period-UC ≤ 60	A Collection Period - CSMBS ≤ 60	A Collection Period-SSS ≤ 60	Inventory Management ≤ 60	GradePlus
	ผล	ค่ากลาง	ผล	ค่ากลาง						

รพ.แพร่	2.90	7.70	2.86	9.50	67.99	56.71	50.33	144.49	52.51	B-
รพ.ร้องกวาง	2.53	18.06	8.03	16.50	74.40	16.63	40.07	188.23	77.59	C
รพ.ลอง	-0.72	18.06	1.01	16.50	132.55	16.81	51.91	89.68	83.21	C-
รพ.สูงเม่น	-3.92	17.46	-2.44	15.35	99.66	5.74	60.69	114.56	66.35	C-
รพ.สอง	-1.66	18.06	5.09	16.50	157.42	20.45	56.90	148.40	79.95	C-
รพ.วังชิ้น	8.59	18.06	12.46	16.50	200.80	25.86	50.30	127.43	78.01	C-
รพ.หนองม่วงไข่	-32.65	16.50	-8.79	16.02	162.00	38.11	61.09	110.82	82.93	D
รพ.เด่นชัย	-13.04	12.11	-3.76	13.30	126.62	17.89	51.96	115.06	54.52	B-

ข้อมูลจาก : hfo61.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 15 มิถุนายน 2561 (ค่ากลางไตรมาส 2/2561)

มาตรการที่ 4 พัฒนาคุณภาพข้อมูลบัญชี

จากผลการประเมินคุณภาพบัญชีด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ ประจำเดือนพฤษภาคม 2561 พบว่า หน่วยบริการ จังหวัดแพร่ ส่วนแม่ข่ายทุกแห่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน และส่วนลูกข่ายอยู่ในระหว่างช่วงเวลาดำเนินการจัดส่ง ไม่เกินวันที่ 25 ของเดือนถัดไป ทำให้ยังไม่ทราบคะแนนการประเมินคุณภาพบัญชี

ลูกข่ายโรงพยาบาลสอง เดือนธันวาคม 60 ,เดือนกุมภาพันธ์ 61 ,เดือนมีนาคม 61 ได้คะแนน 45 คะแนน เนื่องจากส่งงบทดลองขึ้นระบบไม่ทันภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไป และเดือนเมษายน 61 ได้คะแนน 40.63 เนื่องจากงบทดลองที่จัดส่งขึ้นระบบไม่สัมพันธ์กันอยู่ระหว่างหน่วยบริการดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน

ลูกข่ายโรงพยาบาลลอง เดือนเมษายน 61 ได้รับคะแนน 40 คะแนน เนื่องจากไม่ได้ปรับปรุงลูกหนี้ค่ารักษา UC-OP ใน CUP และไม่ได้บันทึกวัสดุคงเหลือตามนโยบายบัญชีสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ตารางแสดง คะแนนคุณภาพบัญชีการส่งงบทดลองหน่วยบริการ จังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2561

หน่วยบริการ	ต.ค. 60		พ.ย. 60		ธ.ค. 60		ม.ค. 61		ก.พ. 61		มี.ค. 61		เม.ย. 61		พ.ค. 61
	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	แม่ข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย
รพท.แพร่	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100
รพช.ร้องกวาง	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100
รพช.ลอง	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	40	100
รพช.สูงเม่น	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100
รพช.สอง	100	50	100	50	100	45	100	50	100	45	100	45	100	40.63	100
รพช.วังชิ้น	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100
รพช.หนองม่วงไข่	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100
รพ.เด่นชัย	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100	50	100

ข้อมูลจาก : hfo61.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 15 มิถุนายน 2561

มาตรการที่ 5 สร้างเครือข่ายด้านการเงินการคลัง

ในการดำเนินการพัฒนาคณะกรรมการ CFO ของจังหวัดแพร่ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังสุขภาพระดับจังหวัด
2. ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นประจำทุกเดือน นำข้อมูลของหน่วยบริการ ในจังหวัด มาวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
3. ประชุมเจ้าหน้าที่บัญชีของหน่วยบริการเพื่อตรวจสอบข้อมูลบัญชีร่วมกันที่ระดับจังหวัด เพื่อให้มีระบบบัญชีที่มีคุณภาพ สามารถนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการได้
4. ประชุมเชิงปฏิบัติการโปรแกรมจัดเก็บรายได้ นำโปรแกรมจัดเก็บรายได้หน่วยบริการ ของจังหวัดพิษณุโลก มาทดลองใช้ใน รพช. ส่วน รพ.แพร่ อยู่ในระยะเริ่มต้นของการดำเนินการทดลองใช้โปรแกรม เพื่อให้การจัดเก็บรายได้ครบถ้วนไม่ตกหล่นในการเรียกเก็บขาดเสียจากสิทธิการรักษาและกองทุนต่างๆ
5. กำกับติดตามแผนทางการเงิน (planfin) โดยแผนและผลสูงกว่าหรือต่ำกว่าไม่เกินร้อยละ 5 และดำเนินการปรับแผนทางการเงิน ตามข้อมูลที่เป็นจริงของหน่วยบริการในเดือนเมษายน 2561
6. กำกับติดตามการบริหารการเงินการคลังของรพ.หนองม่วงไข่และรพ.เด่นชัย ให้ดำเนินการตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงิน (LOI) และรายงานผลให้จังหวัดเป็นประจำทุกเดือน
7. สอบทานระบบการเงินการคลังหน่วยบริการ ร่วมกับคณะตรวจสอบภายในนำผลการสอบทานมาวางแผนแก้ไขปัญหา
8. มีการกันเงินระดับจังหวัดใน 4 รายการเพื่อช่วยเหลือกันในระดับจังหวัด คือ การส่งตรวจ MRI , การจัดซื้อยาร่วม สนับสนุนการผลิตและการใช้สมุนไพร และการออกหน่วยปฐมพยาบาล
9. กรณีที่มีปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน มีการช่วยเหลือกันระหว่างหน่วยบริการในจังหวัด
10. กรณีช่วยเหลือกันในระดับจังหวัดแล้วยังแก้ปัญหาไม่ได้ จึงขอรับการสนับสนุนจากเงินช่วยเหลือระดับเขตและระดับประเทศ

สรุปประเด็นสำคัญที่เป็นความเสี่ยงต่อการทำให้การขับเคลื่อนนโยบายหรือการดำเนินงานไม่ประสบผลสำเร็จ (Key Risk Area/ Key Risk Factor) ซึ่งได้จากการวินิจฉัย ประมวล วิเคราะห์สังเคราะห์ จากการตรวจติดตาม

1. การจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ประชากรพื้นที่ความรับผิดชอบน้อย แต่มีภาระด้านบุคลากรมาก ทำให้ได้รับเงินหลักหักเงินเดือนไม่เพียงพอ
2. การดำเนินงานบริหารการเงินการคลังของ สป. ที่ไม่ชัดเจนและปรับเปลี่ยนตลอดเวลา ,การเปลี่ยนแปลงนโยบายเพิ่มค่าตอบแทนแต่มีงบประมาณจัดสรรให้ไม่เพียงพอ ทำให้หน่วยบริการมีภาระต้องสมทบเพิ่มเติมทำให้หน่วยบริการยิ่งขาดสภาพคล่อง
3. คณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารให้ความสำคัญกับข้อมูลทางการเงินยังไม่เพียงพอ ไม่มีการควบคุม กำกับ และวิเคราะห์สภาพปัญหาที่เกิดขึ้น ทำให้ปัญหาที่เกิดขึ้นไม่ได้รับการแก้ไขปัญหที่ตรงจุด
4. การบริหารจัดการที่ไม่มีการเชื่อมโยงกันในรูปแบบภาคี/องค์กรเครือข่าย การบริหารการเงินการคลังร่วมกัน คน เงิน ของ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น