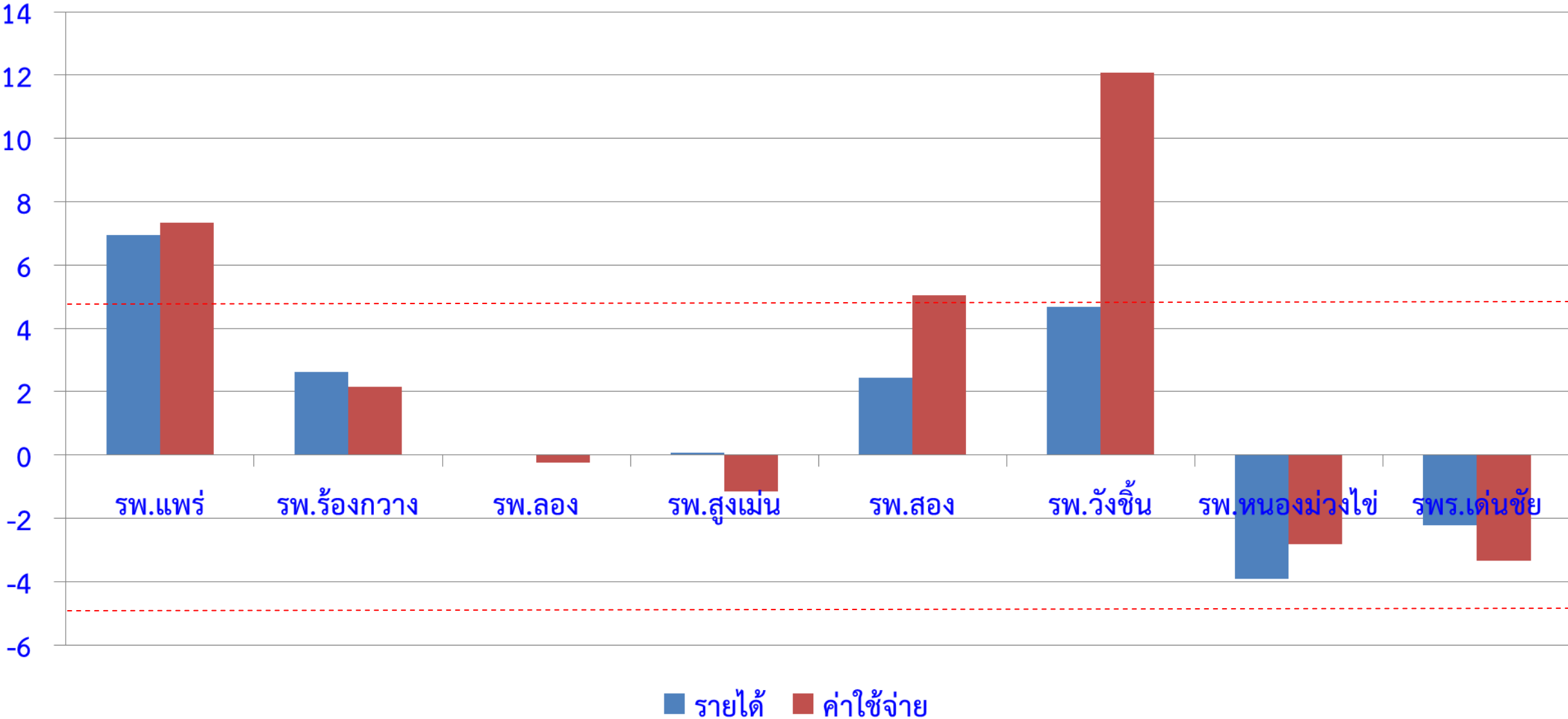


สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2563

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

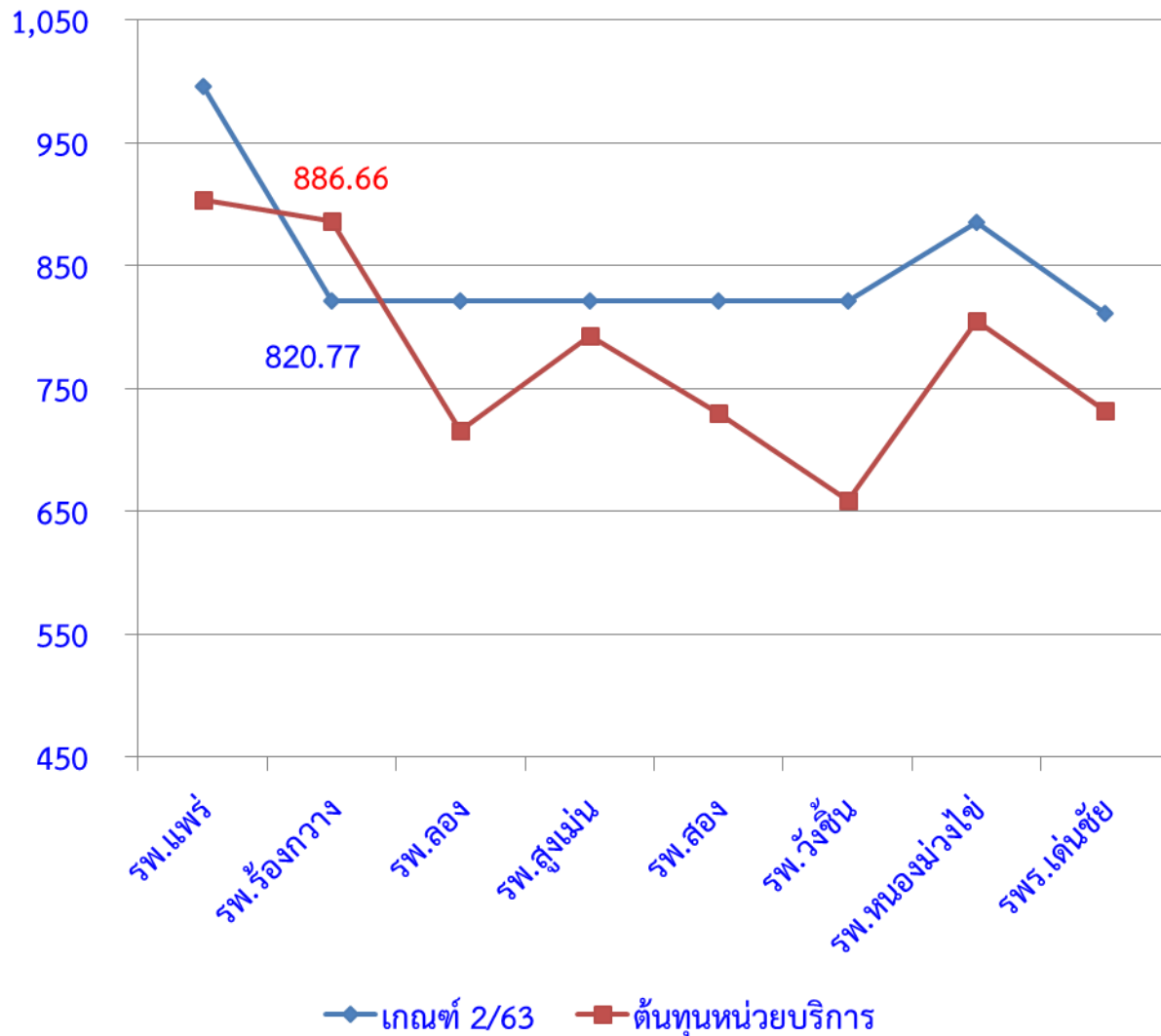
ค่าเป้าหมาย : ระดับ $7 \leq$ ร้อยละ 4 และ ระดับ $6 \leq$ ร้อยละ 8

ร้อยละ ผลต่างแผนการเงินการคลัง (Planfin) และผลการดำเนินงานด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย ประจำเดือน พ.ค. 2563

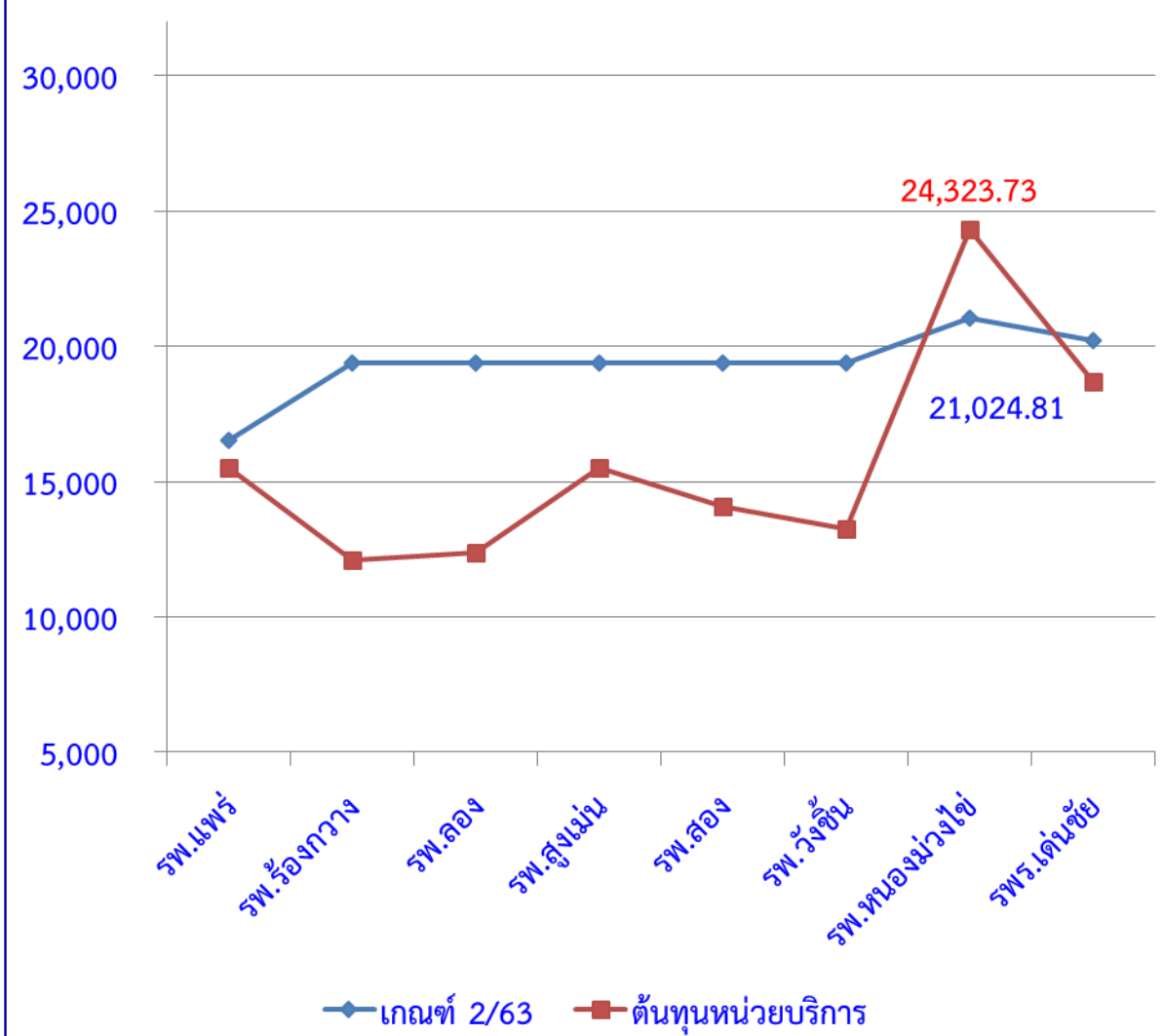


การบริหารต้นทุน : Unit Cost เกณฑ์ ไม่เกินค่ากลางระดับกลุ่มบริการเดียวกัน ประจำเดือน พ.ค. 2563

ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก



ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน



การบริหารจัดการภายในด้านการเงิน Risk Score 7 ระดับ ประจำเดือน พ.ค. 2563

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
รพ.แพร่	3.02	2.59	1.50	230,200,069.49	3,912,565.87	0	70,504,265.07	56,732,557.10
รพ.ร้องกวาง	2.77	2.48	2.25	18,652,669.44	3,166,832.97	0	6,548,257.56	12,822,660.13
รพ.ลอง	2.44	2.05	1.67	16,740,848.87	7,663,345.95	0	8,945,399.99	7,794,980.13
รพ.สูงเม่น	1.60	1.26	1.04	9,105,872.13	871,005.25	0	2,976,253.50	57,220.73
รพ.สอง	2.41	1.97	1.72	13,805,029.00	8,380,864.77	0	10,456,050.41	6,631,610.84
รพ.วังชิ้น	2.11	1.78	1.57	11,314,101.74	5,779,758.60	0	6,795,878.17	5,806,483.34
รพ.หนองม่วงไข่	2.85	2.59	2.14	9,853,497.81	-1,841,429.28	1	-538,390.52	6,049,882.13
รพ.ร.เด่นชัย	3.52	2.85	1.53	16,040,377.70	1,231,116.69	0	4,597,699.69	3,374,504.66

การบริหารจัดการภายในด้านการเงิน Risk Score 7 ระดับ (ประจำเดือน พ.ค. 2559 – พ.ค. 2563)

หน่วยบริการ	Risk Score พ.ค. 2559	Risk Score พ.ค. 2560	Risk Score พ.ค. 2561	Risk Score พ.ค. 2562	Risk Score พ.ค. 2563
รพ.แพร่	0	0	0	0	0
รพ.ร้องกวาง	1	0	0	0	0
รพ.ลอง	1	0	0	0	0
รพ.สูงเม่น	0	0	3	0	0
รพ.สอง	1	0	0	0	0
รพ.วังชิ้น	2	0	0	0	0
รพ.หนองม่วงไข่	1	5	2	0	1
รพ.ร.เด่นชัย	4	6	6	0	0

การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน 7 Plus ประจำเดือน พฤษภาคม 2563

หน่วยบริการ	Operating Margin %		Return on Asset %		Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา)	Average Collection Period-สิทธิ UC	Average Collection Period-CSMBS	Average Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	ผลการประเมิน
	เม.ย.-63	ค่ากลาง	เม.ย.-63	ค่ากลาง	ถ้า cash น้อยกว่า 0.8 และ Payment < 180 ถ้า cash มากกว่าหรือเท่ากับ 0.8 และ Payment <90	<=60	<=60	<=90	<=60		
รพ.แพร่	8.85	15.51	0.33	6.02	47.59	42.64	41.52	77.31	55.58	B	0B
รพ.ร้องกวาง	7.23	23.77	3.13	16.13	49.52	8.74	35.19	43.26	59.42	B	0B
รพ.ลอง	10.36	23.77	9.81	16.13	69.21	10.63	48.66	88.26	74.25	B-	0B-
รพ.สูงเม่น	2.98	23.77	1.09	16.13	147.06	6.19	27.65	59.81	96.69	C	0C
รพ.สอง	12.40	23.77	15.05	16.13	129.38	11.69	42.94	86.73	75.36	C	0C
รพ.วังชิ้น	8.95	23.77	12.53	16.13	97.22	8.05	41.05	92.11	52.30	C	0C
รพ.หนองม่วงไข่	-1.19	22.88	-6.56	16.33	50.91	34.20	45.63	47.33	61.30	B-	1B-
รพ.ร.เด่นชัย	6.19	20.89	1.28	12.54	42.68	20.18	176.75	91.98	72.17	C-	0C-

หมายเหตุ : ค่ากลาง ไตรมาส 2/2563

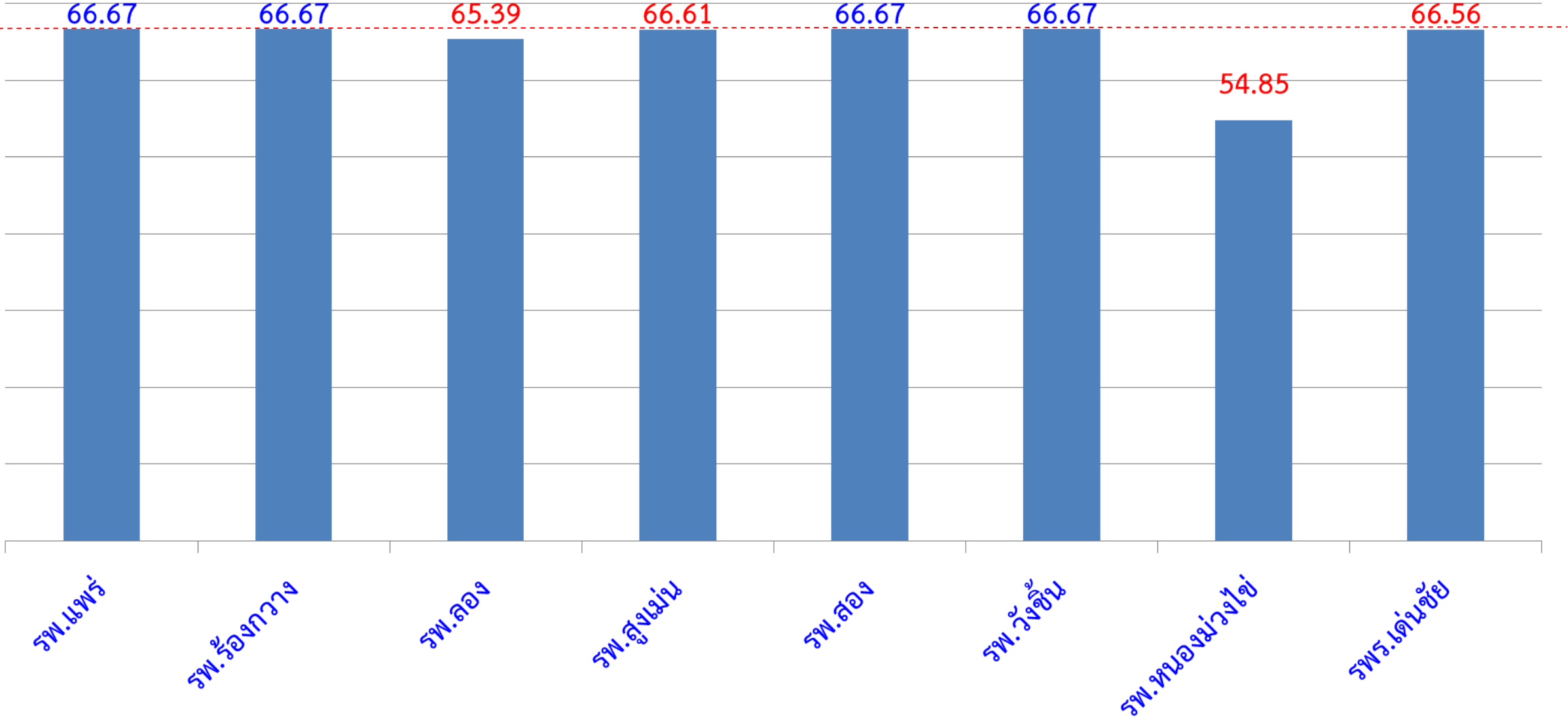
ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน 7 Plus ประจำปีงบประมาณ 2563

หน่วยบริการ	ผลการประเมิน							
	ต.ค. 2562	พ.ย. 2562	ธ.ค. 2562	ม.ค. 2563	ก.พ. 2563	มี.ค. 2563	เม.ย. 2563	พ.ค. 2563
รพ.แพร่	0A	0A-	0B-	0B-	0B	0B	1B	0B
รพ.ร้องกวาง	1B-	0A	0B	0B	0B	0B-	0B-	0B
รพ.ลอง	0A-	0B-	0B-	0C	0B-	0B-	0C	0B-
รพ.สูงเม่น	0B-	0B-	0C-	0C	0C	0C	0C	0C
รพ.สอง	0A-	0B	0C	0C	0B-	0B-	0B-	0C
รพ.วังชิ้น	0B	0B-	0C	0C	0B-	0B-	0C	0C
รพ.หนองม่วงไข่	0A-	0B	1B-	1B-	1B	1B	1B	1B-
รพ.ร.เด่นชัย	0B	0C	0C-	0C-	0C-	0C-	0C-	0C-

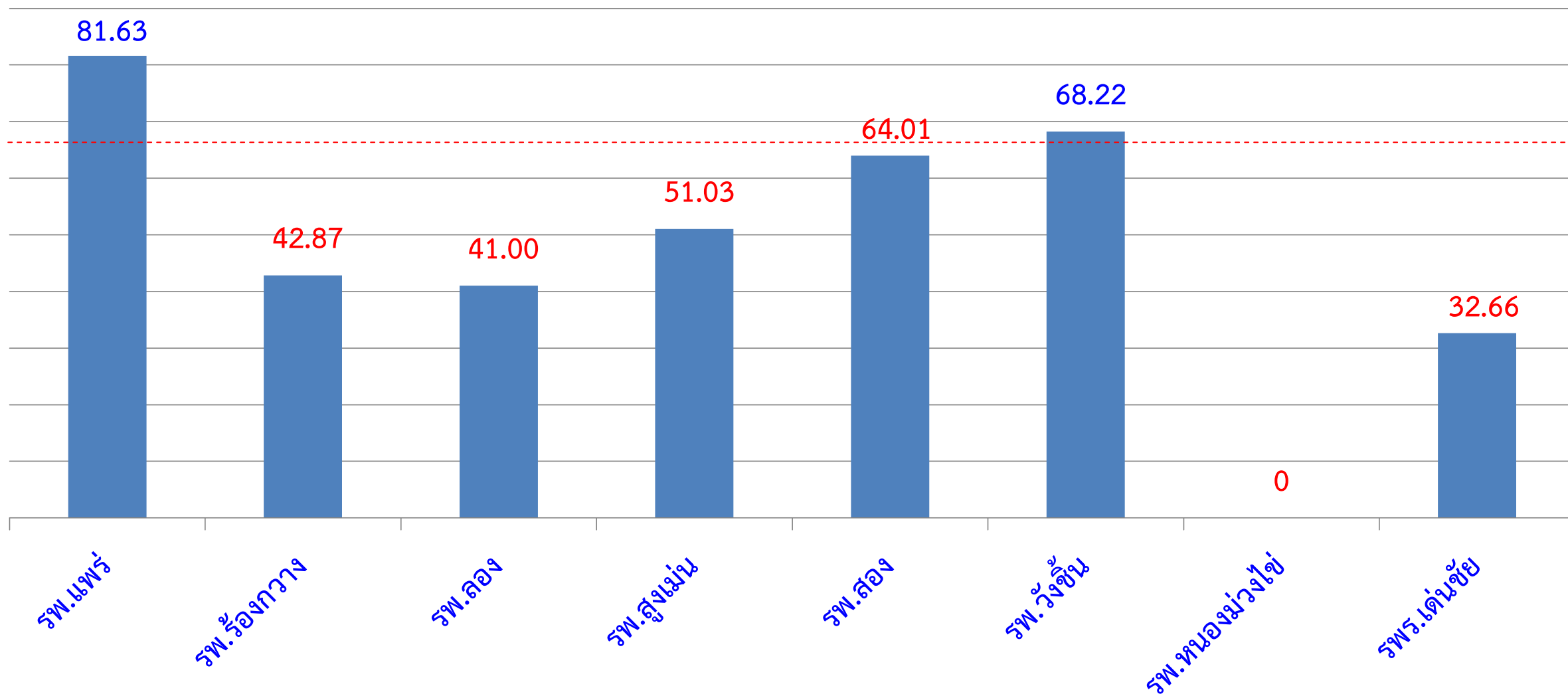
รายงานจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป ประจำปีงบประมาณ 2563

หน่วยบริการ	ประมาณการ รายรับ	ต.ค.-62	พ.ย.-62	ธ.ค.-62	ม.ค.-63	ก.พ.-63	มี.ค.-63	เม.ย.-63	พ.ค.-63	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ
รพ.แพร่	94,160,187.15	9,223,938.08	9,516,421.89	11,463,771.83	11,514,730.15	13,071,405.68	11,147,276.36	8,268,722.55	2,658,519.65	76,864,786.22	81.63
รพ.ร้องกวาง	14,221,897.71	1,536,847.98	867,183.93	986,558.70	1,010,015.06	676,560.93	68,268.24	728,214.09	222,793.94	6,096,442.84	42.87
รพ.ลอง	12,271,750.81	849,160.87	413,560.90	626,548.35	1,166,719.60	618,241.16	623,041.20	-	734,445.61	5,031,717.71	41.00
รพ.สูงเม่น	5,475,007.59	513,939.84	305,507.90	470,615.88	402,428.94	443,651.19	371,030.79	-	286,897.60	2,794,072.12	51.03
รพ.สอง	6,307,126.12	574,774.89	369,235.87	455,500.78	433,778.69	818,764.42	632,646.33	438,338.63	314,032.25	4,037,071.88	64.01
รพ.วังชิ้น	10,460,795.45	1,299,434.36	724,235.14	466,854.79	1,579,004.23	1,329,551.67	843,337.82	472,440.87	421,042.93	7,135,901.78	68.22
รพ.หนองม่วงไข่	5,000,277.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
รพร.เด่นชัย	7,405,784.64	711,865.03	473,057.76	621,715.66	345,184.27	105,195.88	148,065.11	-	13,766.03	2,418,849.71	32.66
รวม	155,302,826.89	14,709,961.04	12,669,203.38	15,091,565.98	16,451,860.93	17,063,370.92	13,833,665.84	9,907,716.14	4,651,498.01	104,378,842.25	67.21

ร้อยละ การหักเงินเดือนผู้ป่วยใน หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2563 (ต.ค.62 – พ.ค. 63)



ร้อยละ การรับชดเชยกองทุนผู้ป่วยใน UC (หลังหักเงินเดือน) ปีงบประมาณ 2563 (ต.ค.62 – พ.ค. 63)



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2563

- ประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังสุขภาพระดับจังหวัด จำนวน 2 ครั้ง
- การกักเงินระดับจังหวัดเพื่อช่วยเหลือกันในจังหวัด : การส่งตรวจ MRI , การจัดซื้อยาพร้อม , ค่าชั้นสูตร และสนับสนุนการผลิตและการใช้สมุนไพร
- ประชุมพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการจังหวัดแพร่
- ประชุมตรวจสอบงบการเงินและทำความเข้าใจกรอบการบันทึกบัญชีใหม่ปีงบประมาณ 2563
- ประชุมชี้แจงการจัดทำแผนเงินบำรุง รพ.สต.
- ตรวจสอบงบการเงินของหน่วยบริการทุกเดือน
- รายงานการชดเชยผู้ป่วยใน : เสนอคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังสุขภาพระดับจังหวัด เป็นประจำทุกเดือน
- รายงานสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการในที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลระดับจังหวัด (กวป.) ทุกเดือน

ปัญหาและอุปสรรค

- การจัดสรรงบประมาณและนโยบาย ที่ยังไม่สอดคล้องกับบริบทของหน่วยบริการบางแห่ง ทำให้หน่วยบริการได้รับเงินจัดสรรไม่เพียงพอ หรือ งบลงทุนที่ไม่เหมาะสมเกินศักยภาพ จึงทำให้มีภาระที่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเพิ่ม
- ยิงขาดการสอบถามและยืนยันยอดข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ระหว่างงานบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การดำเนินงานของหน่วยบริการ ไม่เป็นตามแนวทางหรือคู่มือการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำขึ้น ทำให้กระบวนการงนล่าช้า ไม่ถูกต้องครบถ้วน
- การบริหารงานยังไม่มีกระบวนการร่วมกัน คน เงิน ของ ทำให้งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอในบ้างแห่งและบ้างแห่งได้รับเกินความจำเป็น
- จำนวนผู้ป่วยในที่ลดลงเนื่องจากผลกระทบโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้หน่วยบริการจังหวัดแพร่ เดือน เมษายน 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรเงินและส่วนปรับลดค่าแรงที่ไม่พอหัก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ รพ.ลอง ,รพ.สูงเม่น และรพ.หนองม่วงไข่