

แบบรายงานการตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เขตสุขภาพที่ 1 จังหวัดแพร่ ระหว่างวันที่ 6 - 8 สิงหาคม 2562

คณะที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ เพื่อสนับสนุนการจัดบริการสุขภาพ

ประเด็น Financial Management

KPI : 30) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 4

สถานการณ์ปัจจุบัน/ประเด็นปัญหา

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีการขับเคลื่อนการดำเนินงานในรูปแบบของคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังระดับจังหวัด มีการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการ ติดตามการส่งข้อมูลเพื่อขอรับการชดเชยกรณีผู้ป่วยในปกติ ในที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลระดับจังหวัดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการ กระตุ้นให้คณะกรรมการบริหารของหน่วยบริการทุกแห่ง ตระหนักและเห็นความสำคัญของข้อมูลทางการเงิน รับรู้ถึงสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ และมีการบริหารจัดการในภาพรวม คปสอ.

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดแพร่ ในปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3 ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิ้นแล้ว พบหน่วยบริการจังหวัดแพร่ติดลบจำนวน 1 แห่ง คือ รพ.สอง จำนวนเงิน 1,343,326.84 บาท แต่ยังมีเงินรับฝากกองทุน UC ซึ่งสามารถนำมาบริหารจัดการได้หากได้รับความเห็นชอบจาก คปสอ.

ผลการดำเนินงานด้านการเงินการคลังสุขภาพจังหวัดแพร่ ตามมาตรการ 5 มาตรการ ดังนี้

มาตรการที่ 1 การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

การจัดสรรงบประมาณกองทุนหลักประกันสุขภาพปีงบประมาณ 2562 หน่วยบริการจังหวัดแพร่ จำนวน 8 แห่ง ประกอบด้วย รพท.ระดับ S จำนวน 1 แห่ง , รพช.ระดับ F1 จำนวน 1 แห่ง คือ รพร.เด่นชัย และ รพช.ระดับ F2 จำนวน 6 แห่ง ประชากร UC ทั้งหมด 311,910 คน ยอดประกันรายรับปี 2562 หลังปรับลดค่าแรง (รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สป.สธ.) เป็นจำนวนเงิน 367,034,848.48 บาท

เงินจากการปรับเกลียสำหรับบริหารจัดการระดับเขต/จังหวัด จำนวนเงิน 3,000,000.00 บาท พิจารณาจัดสรรให้โรงพยาบาลสูงเม่น เงินสำหรับค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรครณีสิทธิอื่น (PP non uc) ได้รับจัดสรรเป็นจำนวนเงิน 10,311,631.19 บาท จัดสรรให้หน่วยบริการตามประชากร non UC ราย CUP ทั้งนี้รวมรายรับจากการปรับเกลีย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,311,631.19 บาท

หน่วยบริการได้รับจัดสรรงบเหมาจ่ายรายหัวในส่วนของ OP,PP,PP non uc และเงินปรับเกลียจากเขตครบร้อยละ 100 ในไตรมาสที่ 2

หน่วยบริการได้รับจัดสรรเงินชดเชยค่าบริการทางการแพทย์กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (หลังหักเงินเดือน) เป็นจำนวนเงิน 114,442,874.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.85 ของประมาณการรายรับ พบว่ามีหน่วยบริการ 2 แห่งที่ได้รับชดเชยน้อยกว่าร้อยละ 75 คือ โรงพยาบาลลอง และโรงพยาบาลหนองม่วงไข่

หน่วยบริการได้รับเงินปรับเปลี่ยนเงินกันระดับเขต ปีงบประมาณ 2562 รอบ 2 จากวงเงิน 21 ล้านบาท
ตามหลักเกณฑ์ที่เขตกำหนด เป็นจำนวนเงิน 1,638,800.00 บาท

ตาราง แสดงการได้รับขดเชยกองทุนผู้ป่วยในทั่วไป หลังปรับลดค่าแรง ปีงบประมาณ 2562 รายเดือน

หน่วยบริการ	ต.ค.-61	พ.ย.-61	ธ.ค.-61	ม.ค.-62	ก.พ.-62	มี.ค.-62	เม.ย.-62	พ.ค.-62	มิ.ย.-62	รวมทั้งสิ้น
รพ.แพร่	6,551,276.33	8,136,768.62	7,954,561.16	7,137,918.33	8,805,901.50	8,877,908.32	8,140,344.68	4,754,033.09	11,474,815.49	71,833,527.48
รพ.ร้องกวาง	1,148,843.81	869,912.84	1,052,770.05	1,206,383.37	1,203,737.13	1,379,609.42	1,369,679.77	1,154,465.54	780,277.23	10,165,679.12
รพ.ลอง	546,677.38	672,328.54	542,444.03	1,098,529.87	306,139.67	1,385,482.05	516,969.51	1,126,769.72	598,050.74	6,793,391.51
รพ.สูงเม่น	597,697.38	500,688.64	459,982.58	483,486.27	319,690.80	150,285.88	561,841.68	570,172.35	478,063.75	4,121,909.30
รพ.สอง	598,883.35	500,744.77	470,314.68	598,167.71	571,178.69	498,443.52	659,565.75	618,968.86	332,077.33	4,848,344.66
รพ.วังชิ้น	858,725.40	918,459.45	649,448.20	1,893,130.66	776,870.46	1,066,295.54	826,614.06	1,230,787.92	747,697.97	8,968,029.62
รพ.หนองม่วงไข่	276,101.06	154,386.77	212,726.37	264,850.61	368,391.44	245,143.54	389,959.36	258,651.97	251,005.29	2,421,216.45
รพ.เด่นชัย	889,066.84	700,943.50	394,663.92	460,500.69	765,290.28	599,620.13	576,591.54	570,407.53	333,691.82	5,290,776.22
รวม	11,467,271.53	12,454,233.11	11,736,910.97	13,142,967.49	13,117,199.95	14,202,788.38	13,041,566.33	10,284,256.96	14,995,679.60	114,442,874.36

ตารางแสดงอัตราจ่ายขดเชยกองทุน IP ปกติ หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2562

หน่วยบริการ	คะแนน ค่า K	ต.ค.-61	พ.ย.-61	ธ.ค.-61	ม.ค.-62	ก.พ.-62	มี.ค.-62	เม.ย.-62	พ.ค.-62	มิ.ย.-62
รพ.แพร่	1.10	7,401.90	7,375.50	7,461.30	7,408.50	7,360.10	7,390.90	7,395.30	7,412.90	7,365.60
รพ.ร้องกวาง	1.25	8,411.25	8,381.25	8,478.75	8,418.75	8,363.75	8,398.75	8,403.75	8,423.75	8,370.00
รพ.ลอง	1.25	8,411.25	8,381.25	8,478.75	8,418.75	8,363.75	8,398.75	8,403.75	8,423.75	8,370.00
รพ.สูงเม่น	1.15	7,738.35	7,710.75	7,800.45	7,745.25	7,694.65	7,726.85	7,731.45	7,749.85	7,700.40
รพ.สอง	1.25	8,411.25	8,381.25	8,478.75	8,418.75	8,363.75	8,398.75	8,403.75	8,423.75	8,370.00
รพ.วังชิ้น	1.25	8,411.25	8,381.25	8,478.75	8,418.75	8,363.75	8,398.75	8,403.75	8,423.75	8,370.00
รพ.หนองม่วงไข่	1.35	9,084.15	9,051.75	9,157.05	9,092.25	9,032.85	9,070.65	9,076.05	9,097.65	9,039.60
รพ.เด่นชัย	1.30	8,747.70	8,716.50	8,817.90	8,755.50	8,698.30	8,734.70	8,739.90	8,760.70	8,704.80
ส่วนต่างค่า K	0.05	336.45	335.25	339.15	336.75	334.55	335.95	336.15	336.95	334.80

ตารางรายงานจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (ก่อนหักเงินเดือน) ปีงบประมาณ 2562

หน่วยบริการ	ประมาณการรายรับ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ
รพ.แพร่	269,842,688.55	67,136,971.83	69,316,093.87	68,863,558.98	205,316,624.68	76.09
รพ.ร้องกวาง	24,218,448.47	6,102,850.60	6,821,053.82	6,335,746.44	19,259,650.86	79.52
รพ.ลอง	22,737,300.09	3,922,711.96	4,951,413.60	4,403,051.98	13,277,177.54	58.39
รพ.สูงเม่น	12,868,682.42	3,548,943.63	2,944,037.98	3,600,652.81	10,093,634.42	78.44
รพ.สอง	12,281,987.76	3,091,863.11	3,189,710.23	3,132,532.25	9,414,105.59	76.65
รพ.วังชิ้น	15,715,126.02	3,828,796.30	5,138,459.91	4,207,263.20	13,174,519.41	83.83
รพ.หนองม่วงไข่	8,549,304.75	1,906,322.38	2,141,493.77	2,162,724.80	6,210,540.95	72.64
รพ.ร.เด่นชัย	14,363,584.52	4,036,106.81	3,876,843.65	3,532,123.44	11,445,073.90	79.68
รวม	380,577,122.58	93,574,566.62	98,379,106.83	96,237,653.90	288,191,327.35	75.72

ตารางรายงานจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (หลังหักเงินเดือน) ปีงบประมาณ 2562

หน่วยบริการ	ประมาณการรายรับ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ
รพ.แพร่	91,865,225.62	22,642,606.10	24,821,728.14	24,369,193.25	71,833,527.48	78.19
รพ.ร้องกวาง	12,093,152.81	3,071,526.69	3,789,729.91	3,304,422.53	10,165,679.12	84.06
รพ.ลอง	14,092,252.05	1,761,449.95	2,790,151.59	2,241,789.97	6,793,391.51	48.21
รพ.สูงเม่น	4,906,382.26	1,558,368.59	953,462.94	1,610,077.77	4,121,909.30	84.01
รพ.สอง	6,194,306.52	1,569,942.80	1,667,789.92	1,610,611.94	4,848,344.66	78.27
รพ.วังชิ้น	10,106,472.97	2,426,633.04	3,736,296.65	2,805,099.94	8,968,029.62	88.74
รพ.หนองม่วงไข่	3,496,872.08	643,214.21	878,385.60	899,616.63	2,421,216.45	69.24
รพ.ร.เด่นชัย	6,157,854.28	1,984,674.25	1,825,411.09	1,480,690.88	5,290,776.22	85.92
รวม	148,912,518.59	35,658,415.62	40,462,955.83	38,321,502.90	114,442,874.36	76.85

ตาราง ปรับเปลี่ยนเงินกันระดับเขต ปีงบประมาณ 2562 รอบที่ 2 วงเงิน 21,000,000 บาท

โรงพยาบาลแม่ข่าย	CF เขต/จังหวัด (รอบ2)
รพ.แพร่	240,200.00
รพ.ร้องกวาง	226,000.00
รพ.ลอง	169,500.00
รพ.สูงเม่น	233,100.00
รพ.สอง	219,000.00
รพ.วังชิ้น	190,700.00
รพ.หนองม่วงไข่	183,700.00
รพ.ร.เด่นชัย	176,600.00
รวมทั้งสิ้น	1,638,800.00

มาตรการที่ 2 ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน

หน่วยบริการทุกแห่งได้มีการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2562 (รอบ2) หน่วยบริการ จังหวัดแพร่ จำนวน 8 แห่ง ได้ดำเนินการจัดทำแผนลักษณะ เกินดุล ทุกแห่ง ประกอบด้วย Planfin รูปแบบ 3 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลแพร่ ,รูปแบบที่ 2 จำนวน 5 แห่ง คือ โรงพยาบาลลอง ,โรงพยาบาลสูงเม่น ,โรงพยาบาลสอง ,โรงพยาบาลวังชิ้น และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย และรูปแบบที่ 1 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลร้องกวาง และโรงพยาบาลหนองม่วงไข่

หน่วยบริการจังหวัดแพร่ มีผลการดำเนินงานด้านรายได้ ที่มีส่วนต่างจากแผนเกินร้อยละ 5 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลสอง และโรงพยาบาลวังชิ้น และมีผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่าย ที่มีส่วนต่างจากแผนเกินร้อยละ 5 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลแพร่ และโรงพยาบาลวังชิ้น

การประเมินผลตาม PA พบว่า หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 แห่ง คือ โรงพยาบาลแพร่ , โรงพยาบาลร้องกวาง ,โรงพยาบาลลอง , โรงพยาบาลสูงเม่น , โรงพยาบาลสอง,โรงพยาบาลหนองม่วงไข่ และ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังชิ้น

ตารางแสดง การจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2562 (รอบ2)

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อม ราคาและค่าตัด จำหน่าย)	EBITDA	สรุปแผน ประมาณ การ	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	Plan Fin แบบ
รพ.แพร่	1,207,986,497.00	1,178,400,899.00	29,585,598.00	เกินดุล	5,917,119.60	3
รพ.ร้องกวาง	150,051,727.75	140,146,681.89	9,905,045.86	เกินดุล	1,981,009.18	1
รพ.ลอง	126,033,845.00	123,399,500.00	2,634,345.00	เกินดุล	526,869.00	2
รพ.สูงเม่น	166,775,071.45	165,156,359.76	1,618,711.69	เกินดุล	323,742.34	2
รพ.สอง	118,306,218.51	115,930,238.73	2,375,979.78	เกินดุล	475,195.96	2
รพ.วังชิ้น	116,612,135.64	108,109,640.00	8,502,495.64	เกินดุล	1,700,499.13	2
รพ.หนองม่วงไข่	76,409,095.39	76,387,806.00	21,289.39	เกินดุล	4,257.88	1
รพ.ร.เด่นชัย	120,666,363.21	120,459,797.00	206,566.21	เกินดุล	41,313.25	2

ตารางแสดง การเปรียบเทียบแผนประมาณการและรายได้ที่เกิดขึ้นจริง ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	แผนประมาณการ	รายได้ที่เกิดขึ้นจริง	ส่วนต่างจากแผน	ร้อยละจากแผน
รพ.แพร่	905,989,872.75	867,546,303.69	-38,443,569.06	-4.24
รพ.ร้องกวาง	112,538,795.76	109,913,438.50	-2,625,357.26	-2.33
รพ.ลอง	94,525,383.75	96,820,718.38	2,295,334.63	2.43
รพ.สูงเม่น	125,081,303.59	122,444,705.73	-2,636,597.86	-2.11
รพ.สอง	88,729,663.88	94,402,913.79	5,673,249.91	6.39
รพ.วังชิ้น	87,459,101.73	81,961,602.65	-5,497,499.08	-6.29
รพ.หนองม่วงไข่	57,306,821.54	58,262,437.89	955,616.35	1.67
รพ.ร.เด่นชัย	90,499,772.41	93,934,521.40	3,434,748.99	3.80

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

ตารางแสดง การเปรียบเทียบแผนประมาณการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	แผนประมาณการ	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	ส่วนต่างจากแผน	ร้อยละจากแผน
รพ.แพร่	883,800,674.25	837,571,381.18	-46,229,293.07	-5.23
รพ.ร้องกวาง	105,110,011.41	105,224,234.74	114,223.33	0.11
รพ.ลอง	92,549,625.00	90,544,845.27	-2,004,779.73	-2.17
รพ.สูงเม่น	123,867,269.82	117,998,857.56	-5,868,412.26	-4.74
รพ.สอง	86,947,679.05	90,557,311.38	3,609,632.33	4.15
รพ.วังชิ้น	81,082,230.00	74,809,881.14	-6,272,348.86	-7.74
รพ.หนองม่วงไข่	57,290,854.50	55,147,451.97	-2,143,402.53	-3.74
รพ.ร.เด่นชัย	90,344,847.75	88,730,415.04	-1,614,432.71	-1.79

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

มาตรการที่ 3 สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

3.1 ต้นทุนบริการแบบ Quick method

จากข้อมูลต้นทุนบริการแบบ Quick method ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3 เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนบริการในระดับเดียวกัน ณ ไตรมาส 2/2562 พบว่า หน่วยบริการจังหวัดแพร่ มีต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก เกินค่ากลางระดับกลุ่มบริการเดียวกัน (Mean+1SD) จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลร้องกวาง แต่ในส่วนต้นทุนบริการผู้ป่วยใน หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ไม่เกินค่ากลางระดับกลุ่มบริการเดียวกันทุกแห่ง

ตารางแสดง ต้นทุนบริการแบบ Quick method หน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนผู้ป่วยนอก	จำนวน (ครั้ง)	ต้นทุนต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนผู้ป่วยใน	Sum AdjRW	ต้นทุนต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.แพร่	338,073,010.62	409,590	825.39	1,112.45	551,602,370.49	38,939.39	14,165.67	16,258.12	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ร้องกวาง	71,500,140.29	89,316	800.53	783.91	26,678,562.91	2,664.66	10,012.01	18,791.63	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ลอง	57,225,533.63	94,793	603.69	783.91	18,916,347.03	1,733.55	10,911.92	18,791.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สูงเม่น	70,172,423.79	93,706	748.86	783.91	21,536,179.75	1,672.01	12,880.40	18,791.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สอง	54,845,271.36	86,092	637.05	783.91	19,085,720.20	1,318.14	14,479.25	18,791.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วังชิ้น	48,884,526.33	85,772	569.94	783.91	15,921,904.75	1,641.73	9,698.23	18,791.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.หนองม่วงไข่	37,368,808.90	56,273	664.06	847.01	17,573,849.43	888.94	19,769.41	21,917.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เด่นชัย	60,459,749.03	87,891	687.89	801.32	25,301,561.45	1,530.94	16,526.86	17,964.24	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

หมายเหตุ: เปรียบเทียบกับค่ากลางไตรมาส 2/2562

3.2 ข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลัง Risk score Plus ปีงบประมาณ 2562 ประจำเดือน มกราคม 2562

การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน 7 Plus Efficiency Score พบว่า หน่วยบริการมีผลการประเมินอยู่ระดับเกรด (C) จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลร้องกวาง ,โรงพยาบาลหนองม่วงไข่และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเด่นชัย ระดับเกรด (C-) จำนวน 5 แห่ง ได้แก่โรงพยาบาลแพร่ ,โรงพยาบาลลอง ,โรงพยาบาลสูงเม่น ,โรงพยาบาลวังชิ้น และโรงพยาบาลสอง

ตารางแสดงข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (Risk Scoring) ปีงบประมาณ 2557 – ปีงบประมาณ 2561 ณ เดือนกันยายนของทุกปี และปีงบประมาณ 2562 ณ เดือนมิถุนายน

หน่วยบริการ	Risk Scoring 2557	Risk Scoring 2558	Risk Scoring 2559	Risk Scoring 2560	Risk Scoring 2561	Risk Scoring ไตรมาส 3/62
รพ.แพร่	0	1	0	0	0	0
รพ.ร้องกวาง	0	1	0	0	0	0
รพ.ลอง	1	1	2	2	3	0
รพ.สูงเม่น	2	2	0	3	4	0
รพ.สอง	0	1	2	1	3	0
รพ.วังชิ้น	1	3	0	1	1	0
รพ.หนองม่วงไข่	0	1	1	1	1	0
รพ.ร.เด่นชัย	0	6	3	5	0	0

ตารางแสดง ข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ(หักหนี้ แล้ว)
รพ.แพร่	2.85	2.42	1.47	291,542,547.91	18,910,441.22	0	29,974,922.51	73,196,414.66
รพ.ร้องกวาง	2.91	2.68	2.28	19,721,669.62	385,516.28	0	4,689,203.76	12,826,722.81
รพ.ลอง	2.76	2.05	1.40	10,547,638.21	4,893,997.63	0	6,275,873.11	2,153,844.05
รพ.สูงเม่น	1.72	1.41	1.10	9,271,959.86	4,701,419.82	0	4,445,848.17	1,305,609.62
รพ.สอง	1.67	1.32	0.90	7,914,407.43	2,971,328.94	0	3,845,602.41	-1,343,326.84
รพ.วังชิ้น	2.09	1.79	1.51	11,145,498.86	5,888,925.64	0	7,151,721.51	5,177,001.78
รพ.หนองม่วงไข่	4.34	3.95	3.28	13,745,425.94	1,219,982.95	0	3,114,985.92	9,402,226.58
รพ.ร.เด่นชัย	3.45	2.93	2.12	13,636,482.75	522,636.54	0	5,204,106.36	6,214,020.68

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

ตารางแสดง ข้อมูลสถานะการเงิน 7 Plus Efficiency Score ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	Operating Margin (>=ค่ากลาง)		Return on Asset (>=ค่ากลาง)		A Payment Period (Cash <.8 P >180 and Cash >.8 P >90)	A Collection Period-UC ≤ 60	A Collection Period-CSMBS ≤ 60	A Collection Period-SSS ≤ 90	Inventory Management ≤ 60
	ผล	ค่ากลาง	ผล	ค่ากลาง					
รพ.แพร่	3.73	12.67	1.48	7.27	60.64	76.16	46.90	104.28	63.47
รพ.ร้องกวาง	4.57	23.16	0.35	16.81	82.61	10.57	35.21	133.48	63.17
รพ.ลอง	7.00	23.16	7.37	16.81	122.22	15.72	54.63	143.73	91.82
รพ.สูงเม่น	3.86	23.16	5.92	16.81	157.19	7.72	43.55	327.24	82.32
รพ.สอง	4.46	23.16	5.30	16.81	123.81	9.90	48.20	259.32	75.03
รพ.วังชิ้น	9.22	23.16	11.47	16.81	124.95	8.73	53.55	137.39	64.19
รพ.หนองม่วงไข่	5.80	24.50	3.90	18.22	191.28	39.17	54.48	78.92	92.66
รพ.ร.เด่นชัย	6.09	30.37	0.56	14.63	48.99	16.18	50.94	301.77	67.71

ข้อมูลจาก : : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

หมายเหตุ: เปรียบเทียบกับค่ากลางไตรมาส 2/2562

ตารางแสดง แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานะการเงิน 7 Plus Efficiency Score ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	Risk Scoring	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period-CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
รพ.แพร่	0	0	0	1	0	1	0	0	C-	0C-
รพ.ร้องกวาง	0	0	0	1	1	1	0	0	C	0C
รพ.ลอง	0	0	0	0	1	1	0	0	C-	0C-
รพ.สูงเม่น	0	0	0	0	1	1	0	0	C-	0C-
รพ.สอง	0	0	0	0	1	1	0	0	C-	0C-
รพ.วังชิ้น	0	0	0	0	1	1	0	0	C-	0C-
รพ.หนองม่วง	0	0	0	0	1	1	1	0	C	0C
รพ.ร.เด่นชัย	0	0	0	1	1	1	0	0	C	0C

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

หมายเหตุ: เปรียบเทียบกับค่ากลางไตรมาส 2/2562

มาตรการที่ 4 พัฒนาคุณภาพข้อมูลบัญชี

จากผลการประเมินคุณภาพบัญชีด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3 พบว่า หน่วยบริการ จังหวัดแพร่ ส่วนแม่ข่ายทุกแห่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน และลูกข่าย อยู่ระหว่างดำเนินการจัดส่งข้อมูล (ส่งข้อมูลภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไป)

ตารางแสดง คะแนนคุณภาพบัญชีการส่งงบทดลองหน่วยบริการ จังหวัดแพร่ ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 3

หน่วยบริการ	เมษายน 2562		พฤษภาคม 2562		มิถุนายน 2562	
	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย	แม่ข่าย	ลูกข่าย
รพ.แพร่	100	50	100	50	100	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ส่งข้อมูล ภายในวันที่ 25 ของ เดือนถัดไป
รพ.ร้องกวาง	100	50	100	50	100	
รพ.ลอง	100	50	100	50	100	
รพ.สูงเม่น	100	50	100	50	100	
รพ.สอง	100	50	100	50	100	
รพ.วังชิ้น	100	50	100	50	100	
รพ.หนองม่วงไข่	100	50	100	50	100	
รพ.ร.เด่นชัย	100	50	100	50	100	

ข้อมูลจาก : hfo62.cfo.in.th ดึงข้อมูลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.50 น.

มาตรการที่ 5 สร้างเครือข่ายด้านการเงินการคลัง

ในการดำเนินการพัฒนาคณะกรรมการ CFO ของจังหวัดแพร่ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังสุขภาพระดับจังหวัด
2. รายงานสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการในที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลระดับจังหวัด (กวป.) ทุกเดือน
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังสุขภาพระดับจังหวัด จำนวน 3 ครั้ง
4. มีการกันเงินระดับจังหวัดใน 4 รายการจากเงิน OP (กันไว้ 6%OP) เพื่อช่วยเหลือหน่วยบริการในจังหวัด
ดังนี้ การส่งตรวจ MRI , การจัดซื้อยาร่วม , ค่าชันสูตร และ สนับสนุนการผลิตและการใช้สมุนไพร เงินคงเหลือจาก 4 รายการใช้เป็นเงิน CF ของจังหวัดเพื่อช่วยเหลือหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินตอนสิ้นปีงบประมาณ
5. จัดประชุมสรุปผลการดำเนินงานกลุ่มงานประกันสุขภาพและศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการจังหวัดแพร่
6. มีการตรวจสอบงบการเงินของหน่วยบริการก่อนส่งเข้าระบบ GFMS
7. มีการติดตามแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง รพ.สต. (เพื่อให้มีการจัดทำแผนเป็นภาพรวมของ คปสอ.) โดยจัดทำเป็น
ตัวชี้วัด MOU กับพื้นที่ และมีการประเมินผลตาม MOU ปีละ 2 รอบ

8. มีการติดตามข้อมูลผลงานบริการที่รับชดเชยเงินผู้ป่วยในสิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติและข้อมูลการให้บริการ(AdjRW , CMI , Refer ในและนอกจังหวัด)

9. มีการวิเคราะห์คาดการณ์หน่วยบริการที่มีแนวโน้มจะติดระดับ 7 และนำเสนอฯ เพื่อให้หน่วยบริการเฝ้าระวังดำเนินการปรับระบบการบริหารจัดการและหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น

10. มีการติดตามการโอนเงินจัดสรรกองทุนต่างๆ ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพเป็นประจำทุกวัน เพื่อรับรู้รายรับของหน่วยบริการภายในจังหวัด

ข้อเสนอแนะ /ความต้องการสนับสนุนจากส่วนกลาง

1. การปรับลดค่าแรงในการจัดสรรเงิน UC ควรนำเงินเดือนพนักงานราชการที่อยู่ในส่วนของ Non UC ออกจากฐานเงินเดือนที่นำมาคำนวณ
2. ทบทวนสูตรการคำนวณอัตราส่วนระยะเวลาถวัลย์ลูกหนี้ค่ารักษา โดยไม่นำส่วนต่ำส่วนสูงกว่าค่ารักษามา รวมคำนวณ เนื่องจากวันในอัตราส่วนข้างต้นไม่ตรงกับความเป็นจริง ซึ่งจังหวัดได้สอบถามข้อมูลการจัดสรรและรับชำระหนี้

ผู้รายงาน นางประภัสสร ตัวงสี

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

โทร 06-1267-5959 E-mail:prapassorn.d@gmail.com

ผู้รายงาน นางสาวสุดารัตน์ รัชอำนวยวงษ์

ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชี

โทร 09-1636-8388 E-mail:sudarat-2529@hotmail.com